

Van projectwerk naar programmatisch werken Waterschap Drents Overijsselse Delta

Op reis vanaf 2016

Voorstellen

Marco Heemskerk



Teamleider Techniek
afdeling Projectrealisatie

Ga je mee op reis?



de afdeling Projectrealisatie anno 2016

- Ca. 40 projectleiders voor projecten groot en klein, watersysteem, waterketen, waterveiligheid.
Stuwen&gemalen, rioolwaterzuivering, aanpassen watergangen, dijkversterking



Eind 2016 ‘De initiatie!’



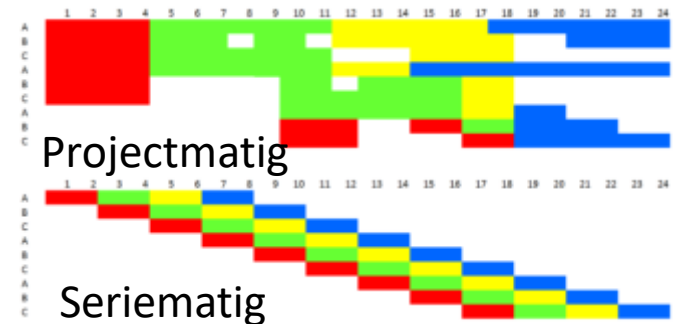
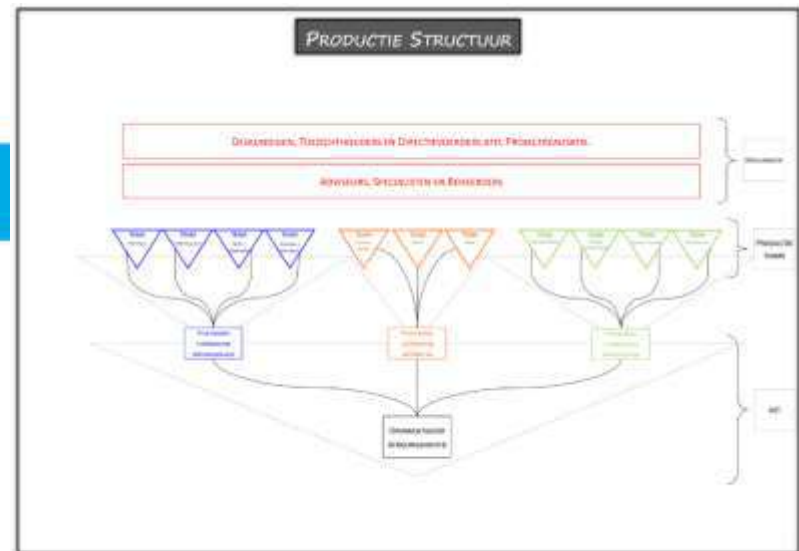
- We werken keihard, maar we doen het niet goed genoeg!
- Omzet = 50% van wat we bestuurlijk beloven!
- ‘1000’ projecten, ‘1000’ projectleiders en maar 20 specialisten!
- Veel vertraging in projectplanningen
- Verandering is nodig!

Top Down systeemwijziging

- Vaste teams voor gelijksoortig werk
- IPM model op maat
- Gestandaardiseerd werkproces (seriematig, Lean als middel)

Lerende organisatie

- Vakgroepen PM, PB, TM, CM, OM, Specialisten



2017: jaar van inrichten en conditioneren

- Vorming van de seriematige teams Waterketen, Gemalen en stuwen, KRW-opgaven
- Teams krijgen tijd en ruimte – zelf inrichten!
- Fabriek blijft open tijdens de verbouwing
- Commitment bij directie en bestuur voor tijdelijk lagere productiecapaciteit PR
- De mens centraal!



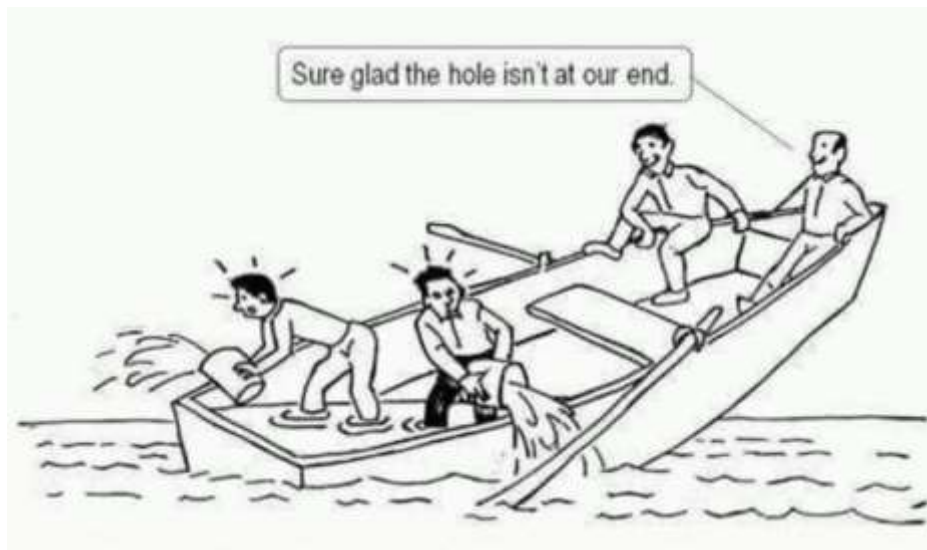
2018-2021 op weg naar basisstation 1: 'seriematig' afdelingsproces

- Eerst de werkprocessen werkend krijgen in de teams
- Daarna het lerend vermogen opschroeven door aandacht aan de vakgroepen te geven
- Meten van tevredenheid en werkdruk
- Balanceren tussen proces en mens (inzet LEAN-coach)
- In 2020 ontstaat stabiliteit in de teams



Stelling

Programmatisch werken vraagt andere competenties



2021-2024 op weg naar basisstation 2: 'seriematig' organisatieproces


- Aanhaken van assetmanagement (beheer) en beleidsvorming
- De meerjarenprogrammering in beeld gebracht
- Kennis van buiten naar binnen en trots op eigen prestaties
- Teams faciliteren ontwikkelingen en leren van elkaar
- Urgentie neemt toe door stijgende opgave



2025-2030 op weg naar basisstation 3: landelijk ‘programmatisch’ werken?

Nieuwsbericht 2023:

De ‘Samenwerking Waterschaps-werken’ presenteert de derde editie van de Projectenkalender. Dit is een overzicht van de **535 verwachte projecten vanaf 2023** van de 21 waterschappen en het HWBP, met een gezamenlijke waarde van **1,8 miljard** euro.

- 
- bv. Maakbaarheid grote Waterketenprojecten landelijk onder druk
 - Waterschappen, waterbedrijven, RWS vissen in dezelfde vijver
 - Werkwijze kan een oplossing bieden
 - Grote uitdaging voor alle partijen!
 - Elk stapje in de richting is winst

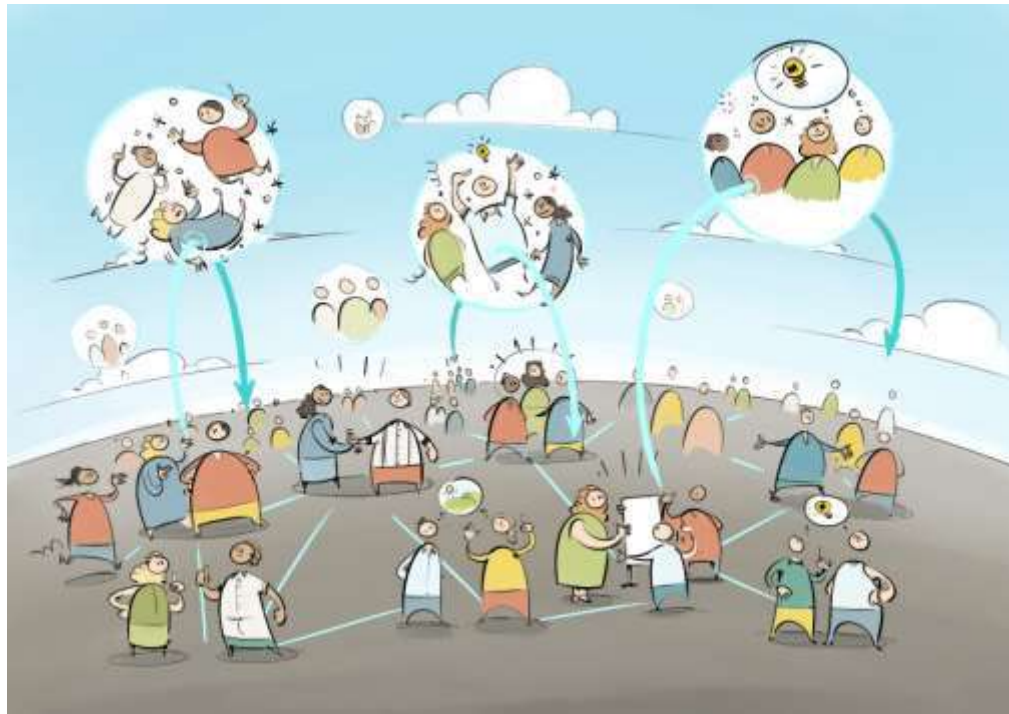
Stelling

NL-Standaardisatie van assets en werkprocessen is nodig voor
landelijke versnelling en maakbaarheid



Discussie

Wat is jullie ervaring in samenwerken met andere overheden om samen een gezamenlijke opgave te realiseren?



Resumé de reis

- ✓ 8 jaar op pad met elkaar
- ✓ De mens centraal!
- ✓ Geloven in de werkwijze(n) én volharden!
- ✓ Partnerschap met collega-afdelingen en marktpartijen!
- ✓ Grote sprongen door 'revolutie' in werkwijze(n)
- ✓ Urgentie productievraag was noodzakelijk voor de beweging
- ? Urgentie nu nog hoger, wat als we dit niet gedaan hadden.....



Dank voor jullie aandacht