

# Welkom

vrijdag 17 juni 13:00-15:00 uur

Krachtenbundeling



Met Floris Bakermans, Alex Smienk en Erik Wegh



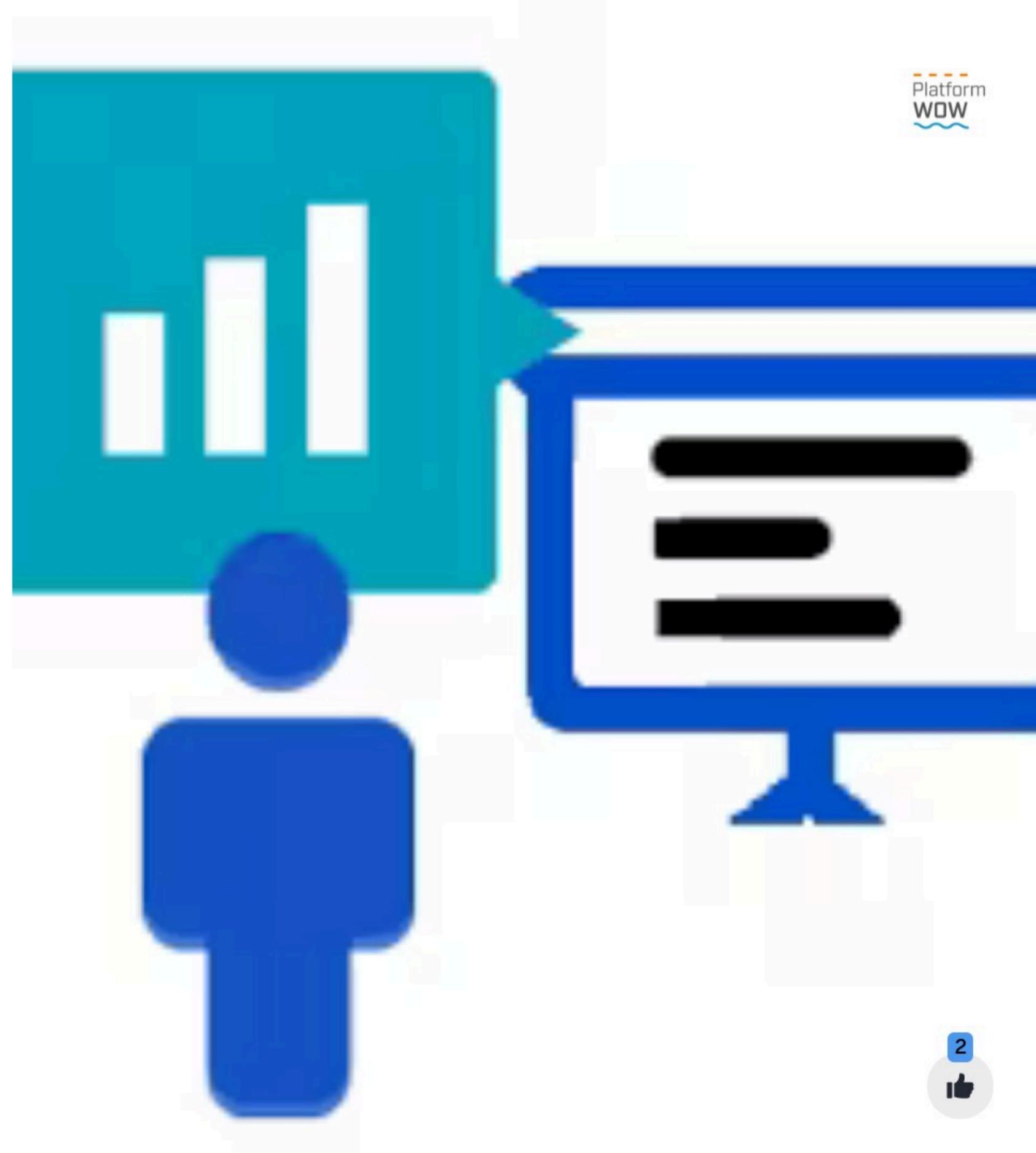
Als je nog niks hoort: we gaan zo beginnen!



Smart mobility. Dutch reality.

# Vooraf:

- Wordt op sommige momenten gaan we in interactie met deelnemers.
- Doel: interactie en meningsvorming
- Pak je smartphone/tablet erbij...
- Stel je vragen via de Q&A



# 1.1 Van Vlissingen tot Vlieland



# Over Floris

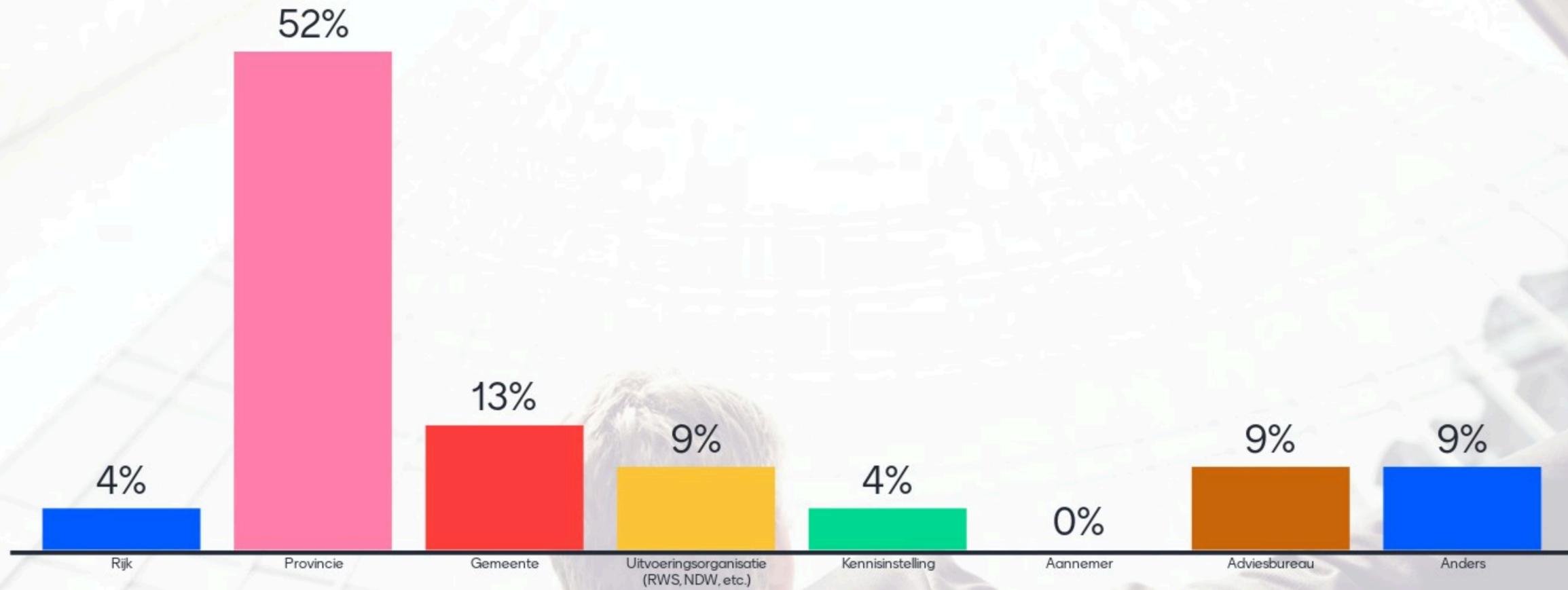
The screenshot shows a LinkedIn profile for Floris Bakermans. The header includes the LinkedIn logo, a search bar, and navigation icons for Home, My Network, Jobs, and Messaging. The profile picture is a circular portrait of a man. The background image is a night view of a city with a bridge and a sailboat. The profile name is **Floris Bakermans**, with a subtitle: Management Consultant & Trainer. His expertise areas are Smart Mobility, Digitalization, MaaS & Resilient Cities, and Enabler & Managing Public Private Partnerships. He is located in Utrecht, Netherlands. He has 500+ connections. The profile is associated with AT Osborne and Utrecht University. Navigation buttons include 'Open to', 'Add profile section', and 'More'.



A collection of logos for various organizations and government bodies. The logos include: Gemeente Utrecht, Gemeente Helmond, Provincie Noord-Brabant, Zuid Holland Bereikbaar, Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, smartwayz.nl, ProRail, EIP-SCC (European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities), and Rijkswaterstaat Ministerie van Infrastructuur en Milieu.



# Vanuit welke type organisatie ben je aanwezig?



# Vanuit welke aandachtsgebied ben je hier aanwezig?



11  
Beleid & Innovatie



4  
Beheer & Uitvoering



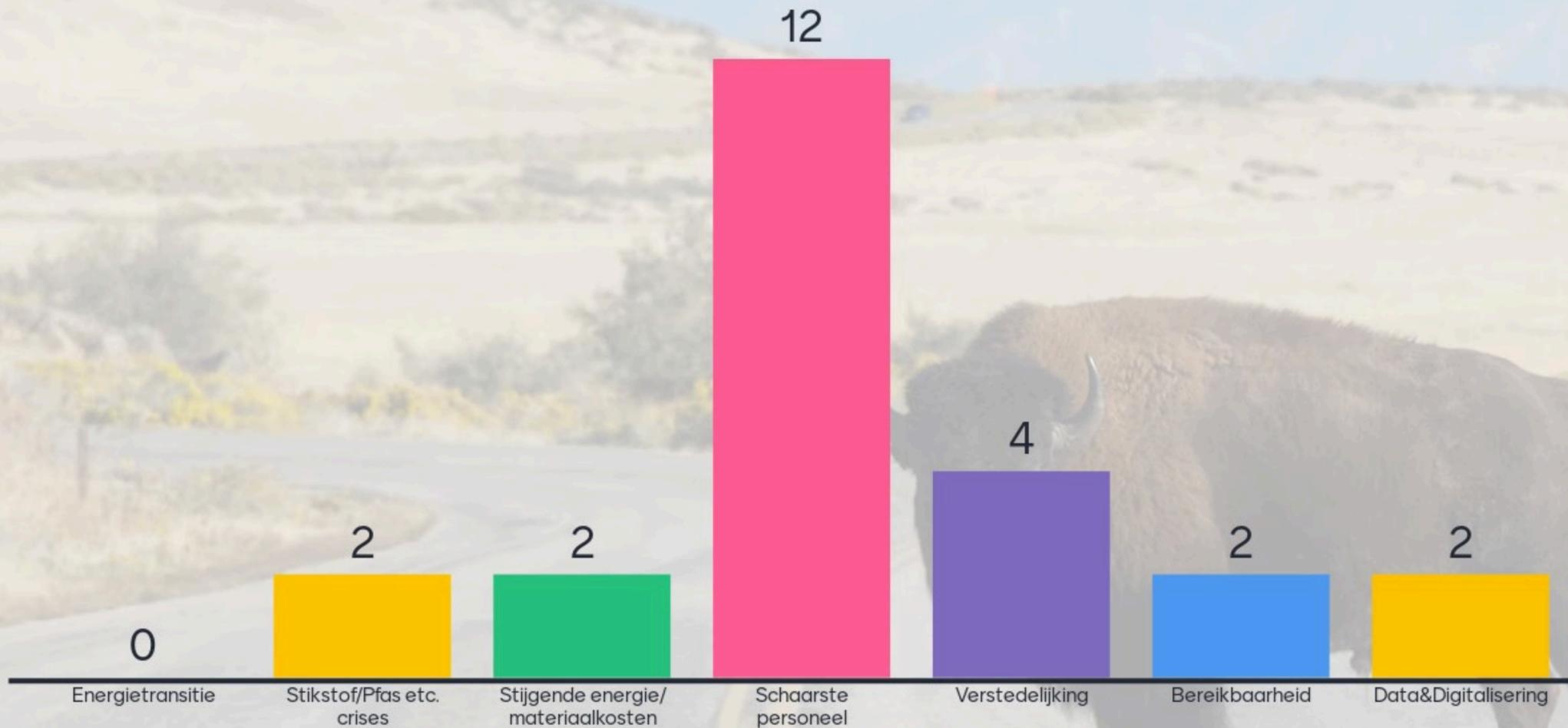
1  
ICT



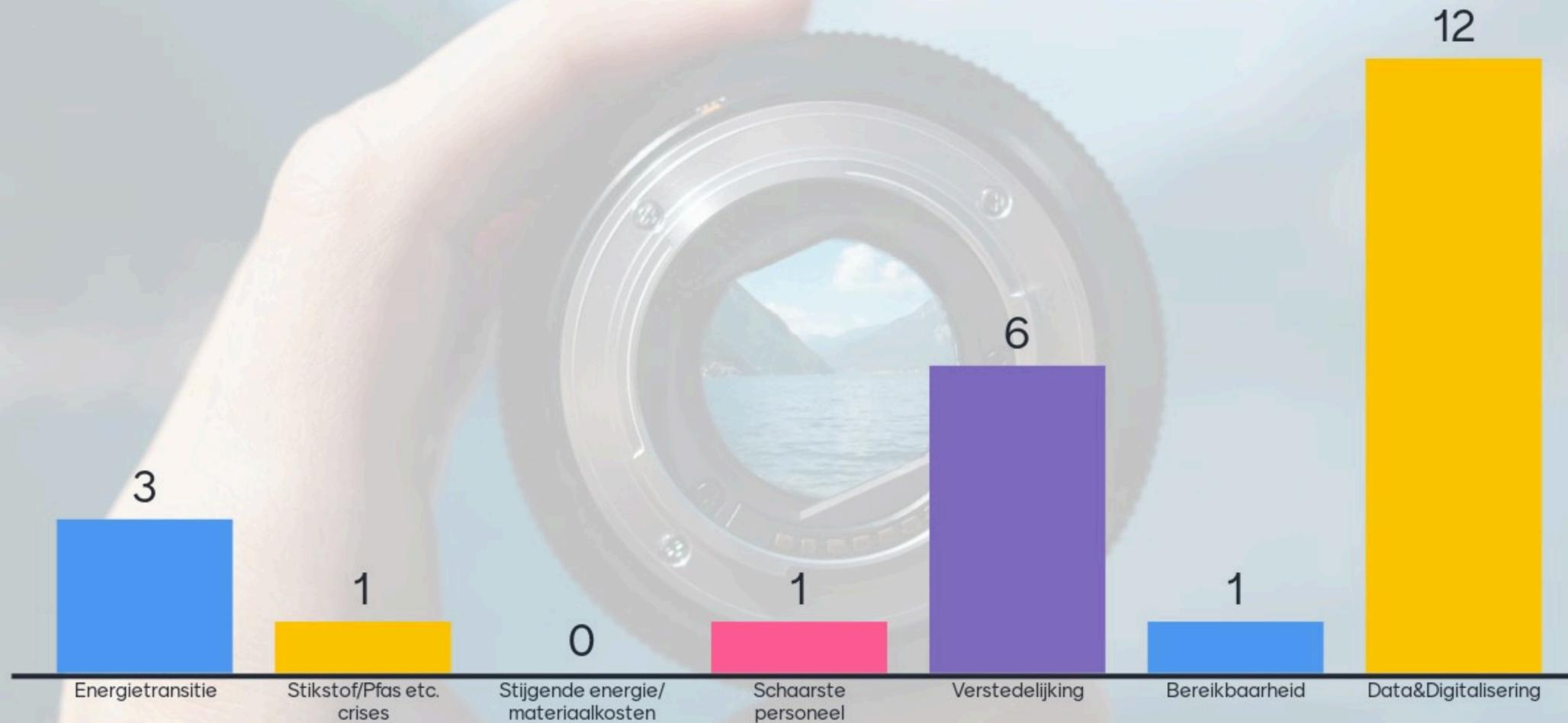
8  
Anders

- Welkom/ voorstellen
- Interactie/vragen ronde 1
- Over de krachtenbundeling
  - Uitdagingen Nederland
  - Oplossingen Smart Mobility
  - Wat levert bundelen krachten op?
  - Wat is de volgende stap?
  - Hoe ziet dat er uit?
  - Wie is wie?
- Interactie/vragen ronde 2
- Pauze (rond 14:00)
- Samen aan de slag met praktijkchallenge
- Wrap up en sluiting

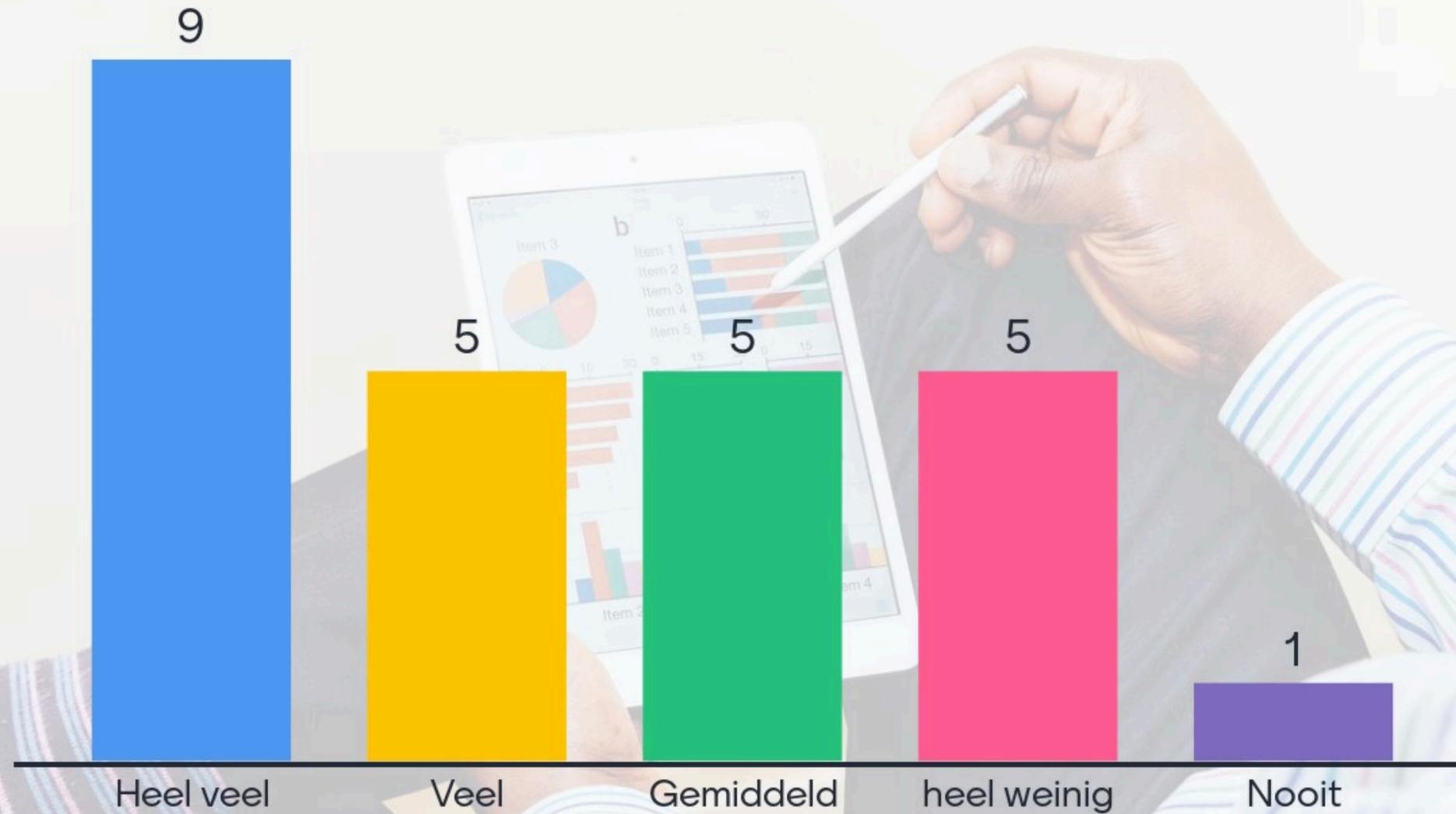
# Wat geeft nu de grootste belemmering in het succesvol realiseren van je werk?



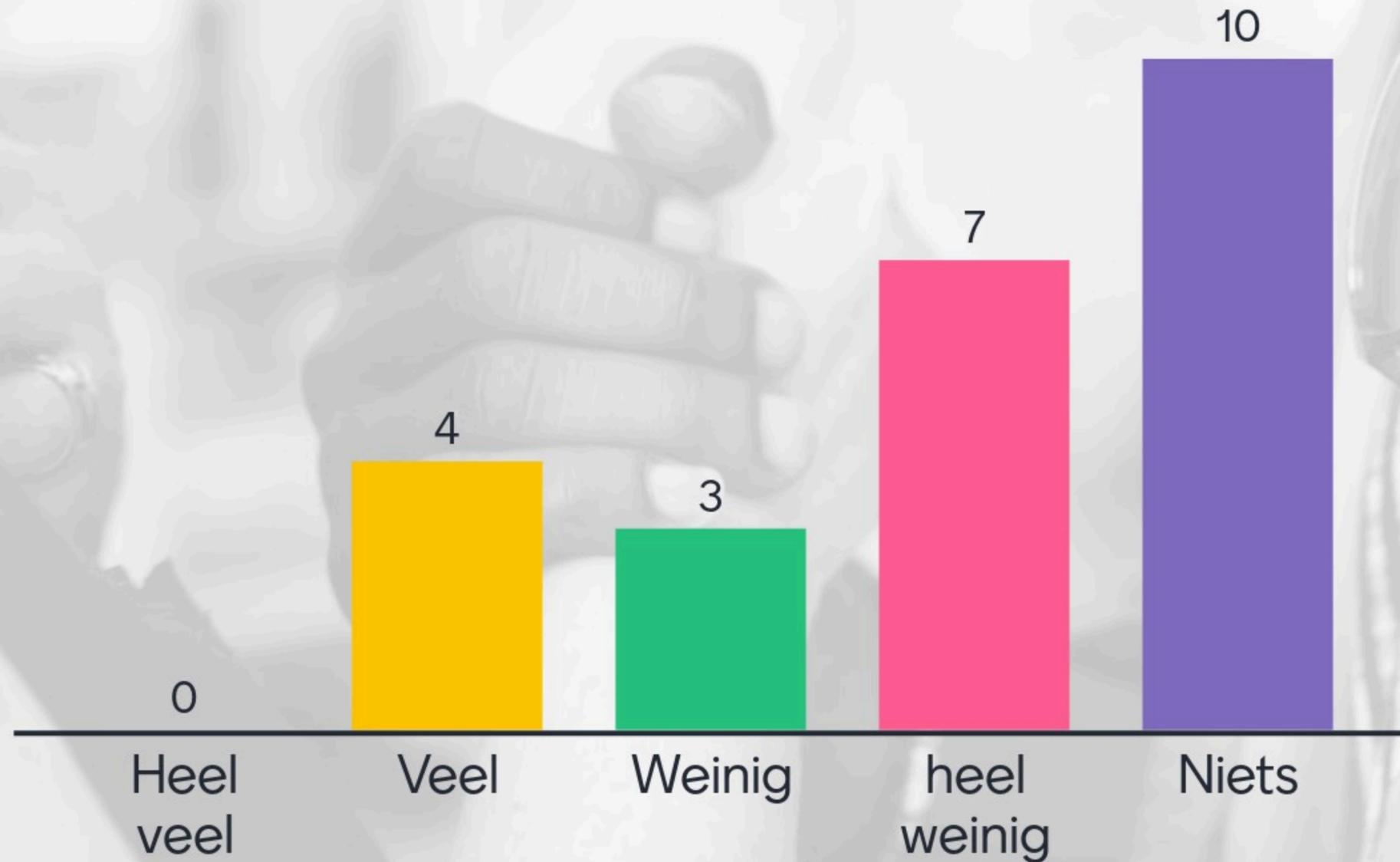
# Wat biedt nu grootste kans in het succesvol realiseren van je werk?



# In hoeverre ben je in je dagelijkse werk bezig met Smart Mobility, data & digitalisering?



# Wat weet je al over de krachtenbundeling? Of ben je bekend met k88 bundeling?



- Welkom/ voorstellen
- Interactie/vragen ronde 1
- Over de krachtenbundeling
  - Uitdagingen Nederland
  - Oplossingen Smart Mobility
  - Wat levert bundelen krachten op?
  - Wat is de volgende stap?
  - Hoe ziet dat er uit?
  - Wie is wie?
- Interactie/vragen ronde 2
- Pauze (rond 14:00)
- Samen aan de slag met praktijkchallenge
- Wrap up en sluiting



# Uitdagingen van het platteland



BETAAL-  
BAARHEID



TOEGANKE-  
LIJKHEID

INCLUSIVITEIT



STIKSTOF EN  
KLIMAAT



BEREIK-  
BAARHEID

Smart mobility. Dutch reality.



Maximaal profiteren van digitaal en flexibel



Overheden opereren momenteel té versnipperd, vrijblijvend en kleinschalig.

## Impact op onze opgaven vraagt een andere aanpak:

**1. Meer massa maken, door samenhang**

**2. Van aanbod (technologie) naar behoefte (gebruik/opgave) gedreven**

**3. Van testen naar toepassing in de reguliere werkwijze**

Dit vraagt meer samenhang: Krachtenbundeling.



2018

**Wij bundelen de krachten:**

**We werken als één overheid**

**We pakken het slim aan**

**We leren samen**

**We kunnen het aan**



**Smart mobility. Dutch reality.**

# Resultaten clusters & shared services



- Publieke data op orde (via RDT's)
- Lancering NTM
- 850 iVRI's en counting
- Veilig gebruik rijhulpsystemen (ADAS) + campagne
- Start afspraken toelatingskaders zelfrijdend vervoer
- Uitwisseling data (stads)logistiek
- Samenwerking en plan van aanpak Rijk & Regio testen & toelating automatisch vervoer
- Kennisontwikkeling: o.a. cursus digitale veiligheid
- Gezamenlijke Human Capital Agenda
- [www.dutchmobilityinnovations.nl](http://www.dutchmobilityinnovations.nl) .com

# Resultaten samenwerking



- Gezamenlijk Rijk/Regio eigenaarschap
- Samenwerking tussen Rijk & Regio's op inhoudelijke clusters en via shared services
- Aandacht onderlinge verhoudingen en sfeer: hard op inhoud, zacht op relatie
- DO Slim besluiten:
  - Kennismanagers
  - Inzet HCA
  - Deelmobiliteit
  - Intensivering Krachtenbundeling

Krachtenbundeling eindigt 2023

# BO en DO Slim: GO op intensivering Krachtenbundeling

1. Meer regie  
Rijk/Regio

2. Van netwerk- naar  
óok programmasturing

3. Scherper sturen &  
matchen vraag (beleid)  
met aanbod (clusters)

4. Structurele middelen  
voor borging & beheer

# 1. Meer regie Rijk en regio



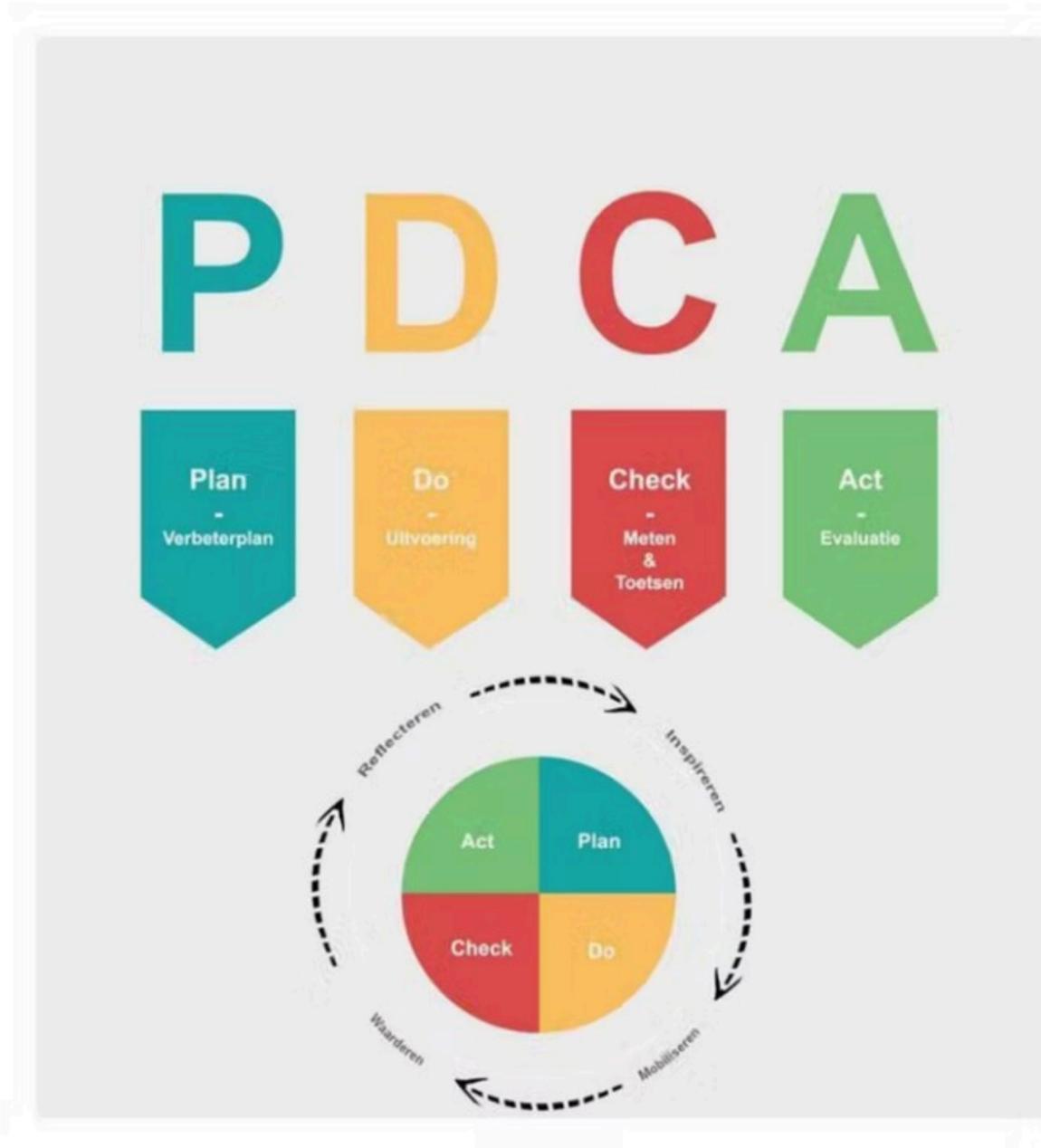
Smart Mobility en data toepassingen worden volwassen

Van pilots naar opschaling en toepassing bewezen diensten

Gezamenlijk eigenaarschap Rijk en regio

Concretisering bijdrage clusters en regio's

## 2. Van netwerk- naar ook programmasturing



- Prioriteiten helder: sturen op resultaat
- Samenhang en integraliteit: van 19 bundels naar 4 clusters
- Dienstencatalogus kennis, HCA en communicatie
- Lean & mean: voortgangsmomenten en factsheets

Netwerksturing blijft nodig

# 3. Matchen vraag en aanbod



## Vragen vanuit Rijk, regio's en gemeenten

- Hoe behalen we de klimaatdoelen?
- Hoe houd ik mijn stad bereikbaar?
- Welke Europese standaarden gebruiken we voor dataontsluiting?
- Geef ik een vergunning aan deze aanbieder van deelmobiliteit?
- Hoe pas ik het wegdek aan om automatisch rijden mogelijk te maken?
- ....

## Aanbod: clusters....

Digitaal op orde & digitaal beschermd

MaaS, deelmobiliteit, hubs en gebiedsontwikkeling

Verantwoorde introductie automatisch vervoer

Connected logistiek

## ... én aanbod shared services

- Samenwerking overheden
- Human Capital Agenda
- Kennisontwikkeling
- Communicatie

# 3. Matchen vraag en aanbod

Vragen (beleid)

Aanbod (clusters en shared services)



Matchen



Digitaal op orde & digital beschermd

MaaS, deelmobiliteit, hubs en gebiedsontwikkeling

Verantwoorde Introductie  
Automatisch Vervoer

Connected Logistiek

Aanbod Shared Services  
Kennis, HCA, Communicatie

Smart mobility. Dutch reality.

# Meer samenhang en samenwerking in Oost



- RDT Oost voor leveren en borgen data top15
- iVRI overleg Oost voor toepassing iVRI's
- Meer uitwisseling kennis en ervaring op smart mobility vanuit regio's
- Deelname vanuit Oost in landelijk programma deelmobiliteit voor verbinding stad en land
- Meewerken met beproeven data uit voertuigen
- Voorbereiden infrastructuur op slimme voertuigen
- Mobiliteitstransitie in verstedelijking
- Uitwisselen plannen voor hubs

# 4. Structurele middelen

Verschuiving van pilots naar regulier: qua prioritaire, landelijke en structurele smart mobility en data & digitaliseringsonderwerpen



Tijdelijk:  
Projecten- en  
experimenteeruimte



Tijdelijk:  
Transitiekosten en  
investeringen



Structureel:  
Borgen beheer en  
exploitatie



Structureel:  
overheadkosten samenwerking  
overheden

Niet per definitie alleen extra middelen.  
Ook wet- en regelgeving, afspraken met de markt, enz.

## Afstemoverleg: vraag



Floris, alg



Maxime, alg



Katrin, Zuid



Alex, Oost



Daniel, Noord



Patrick, Zuidwest



Martin, Noordwest



Anita, RWS/LVMB



Michiel, IenW



Lotte, G5



Robert, RWS/LVMB



Jillis, Zuidwest



DO Slim

## Shared services: aanbod



Nathalie  
HCA



Femke  
Communicatie



Marco  
Kennisdeling



Kees  
Clusters

## Clusters: aanbod



a.i. Noor  
Digitaal op Orde &  
Digitaal Beschermd



Aernout  
Verantwoorde introductie  
automatisch vervoer



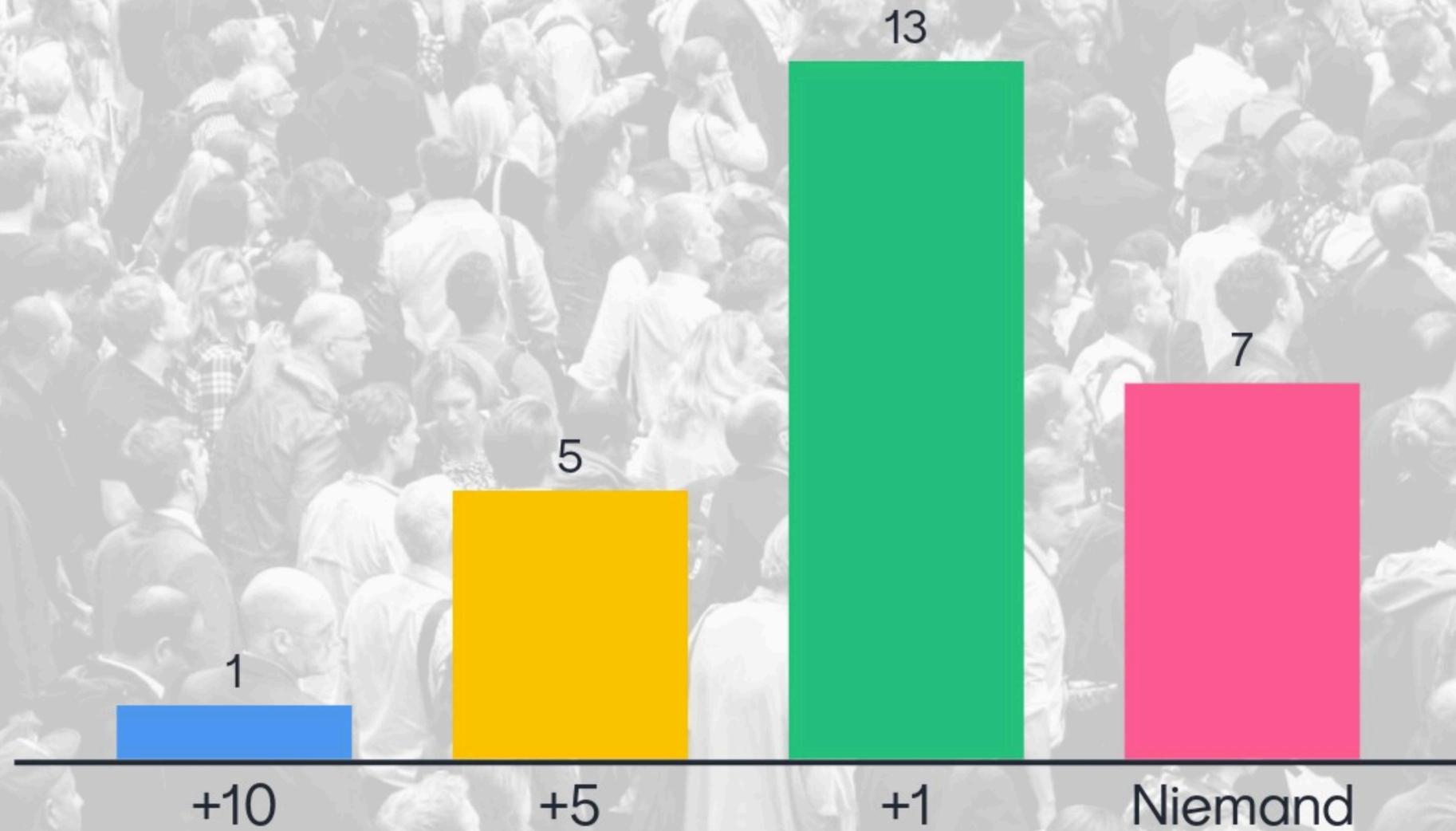
a.i. André  
MaaS, Deelmobiliteit,  
hubs, Gebiedsontwikkeling



Bas  
Connected Logistiek

- Welkom/ voorstellen
- Interactie/vragen ronde 1
- Over de krachtenbundeling
  - Uitdagingen Nederland
  - Oplossingen Smart Mobility
  - Wat levert bundelen krachten op?
  - Wat is de volgende stap?
  - Hoe ziet dat er uit?
  - Wie is wie?
- Interactie/vragen ronde 2
- Pauze (rond 14:00)
- Samen aan de slag met praktijkchallenge
- Wrap up en sluiting

# Hoeveel mensen ken je binnen het netwerk van de krachtenbundeling?



# Welk woord blijft je na deze presentatie bij?



# Wat zie je in 1 zin zelf als grootste challenge van de krachtenbundeling?

Alle neuzen dezelfde kant uit

Uniformiteit

Eind maken aan de snippers!

Gezamenlijk doel voor ogen houden

Integraal werken

Concreet resultaat behalen

Gebrek aan samenwerking 😞

Concreet dingen realiseren

Uniforme werkwijze in de aanpak van vraag en aanbod in eigen regio.

# Wat zie je in 1 zin zelf als grootste challenge van de krachtenbundeling?

niet teveel willen in te korte tijd

De juiste mensen die het weten waar te maken

Maak gebruik van elkaar(s expertises)

Komen tot resultaat

Efficiënt en afgestemd

Neuzen moeten zelfde kant op (blijven) staan

Gemeenten betrekken

De snelheid in tijd om progressie te boeken

Ego opzij zetten

# Wat zie je in 1 zin zelf als grootste challenge van de krachtenbundeling?

reële ambities

Mensen

Samenhang

Wanneer zijn we tevreden?

Structureel blijven samen werken

borgen van structurele kosten

Wat is de opgave van Smart Mobility?

1 plus 1 is 3

**Break**



- Welkom/ voorstellen
- Interactie/vragen ronde 1
- Over de krachtenbundeling
  - Uitdagingen Nederland
  - Oplossingen Smart Mobility
  - Wat levert bundelen krachten op?
  - Wat is de volgende stap?
  - Hoe ziet dat er uit?
  - Wie is wie?
- Interactie/vragen ronde 2
- Pauze (rond 14:00)
- Samen aan de slag met praktijkchallenge
- Wrap up en sluiting

# Aan de slag met praktijkchallenge

**Samenwerking**

**Focus en sturing**

**Financiering**

**We bundelen de krachten: samen bespreken:**

- A. Herken je het dilemma of het probleem?
- B. Welke ervaring vanuit je bestaande of vorige werkgever zou je hierbij kunnen helpen?
- C. Als je de rol van Alex of Floris zou hebben: welke tip of top zou je hem willen meegeven?

# Samenwerking

Geheel mee oneens

Geheel mee eens

Als regio heb je niks te zeggen bij de krachtenbundeling. Het Rijk of de grote steden bepalen toch wel wat er gebeurt.

2.4

Smart Mobility is te ver van de belevingswereld van kleinere gemeenten of kleinere provincies. Het Rijk of de G5 moet het maar oplossen.

2.2

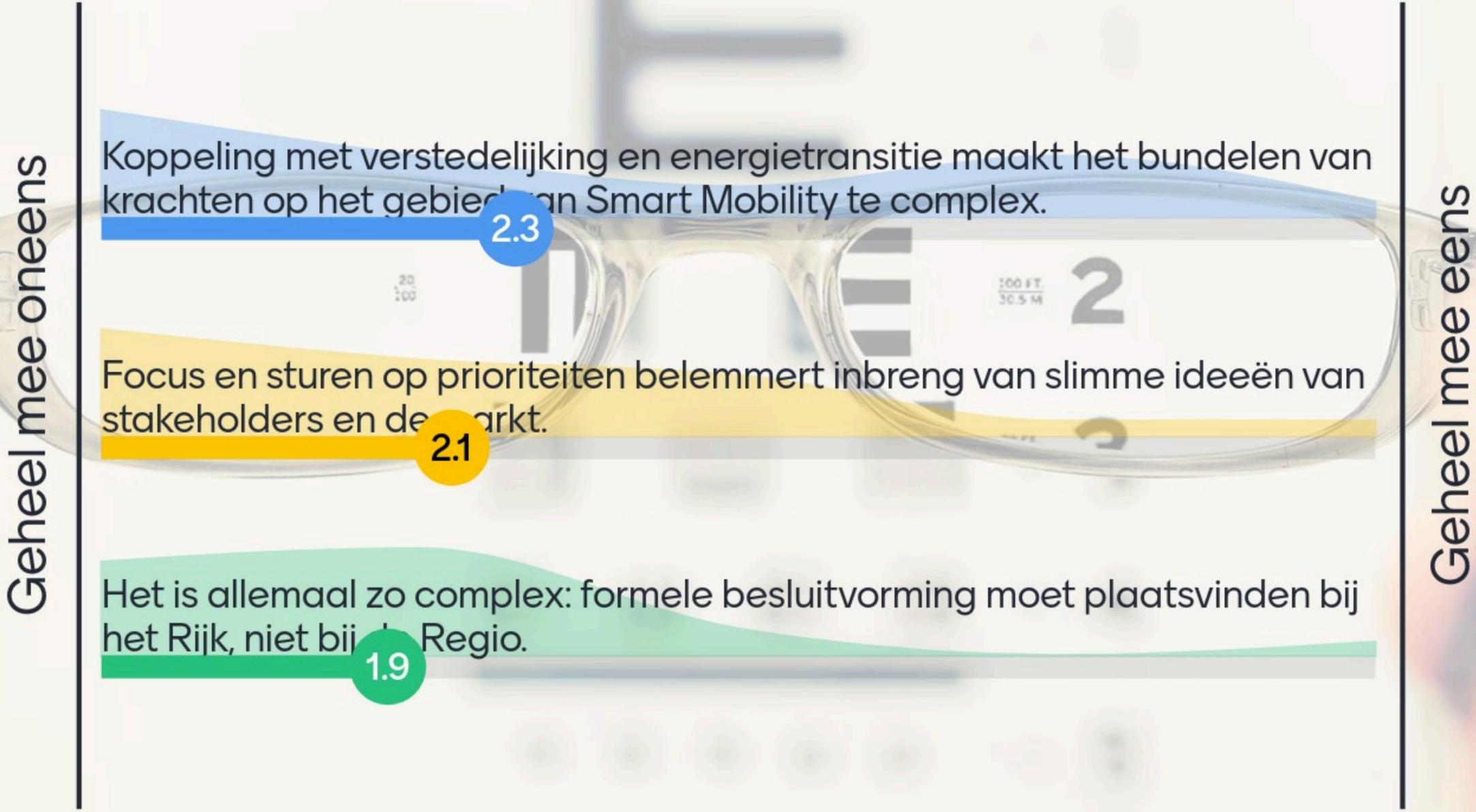
De overheid moet eerst met elkaar afstemmen wat het wil voordat het markt partijen betreft om mee te denken.

2.3

Regiocoördinator kan onmogelijk alle overheden op ambtelijk en bestuurlijk niveau op 1 lijn krijgen.

3.6

# Focus en sturing



# Financiering

Geheel mee oneens

Bestuurders hebben geen verstand van Smart Mobility, data en digitalisering en daarmee is er geen politieke wil om te investeren

3

Investeren in smart mobility, data en digitalisering vraagt om tijdelijke en niet structurele financiering en samenwerking.

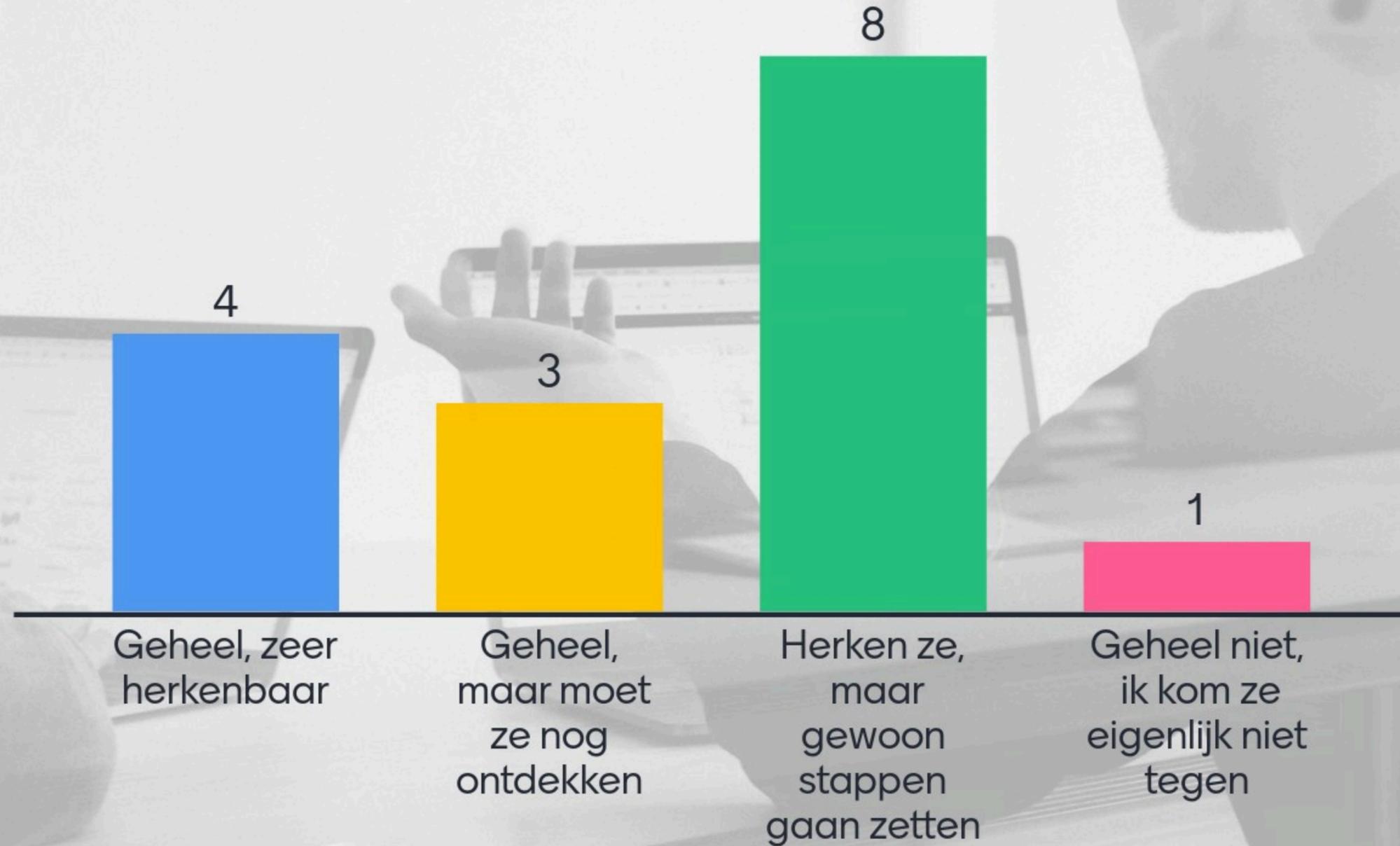
1.8

Structurele financiering: het Rijk moet alles betalen of voorfinancieren (via het BO MIRT): dat maakt het makkelijk in de uitvoering.

3.2

Geheel mee eens

# Herken je de dilemma's of problemen?



# Welke ervaring vanuit je bestaande of vorige werkgever zou je hierbij kunnen helpen?

Keep it simple

Organiseer ontbijt of lunchsessies

Keep it simple stap voor stap

Standaard zoeken en draagvlak

Samen overtuigen

Brainstorm sessies

Elke issue zo klein en behapbaar mogelijk maken

Openstaan voor uitdagingen en de dialoog aangaan.

Overzicht gemaakte keuzes

# Welke ervaring vanuit je bestaande of vorige werkgever zou je hierbij kunnen helpen?

Standaard en draagvlak

Opdelen in sub-doelen(kleine milestones).

Mandaat nodig! Lokale regels en boekhouders slaan alles plat.

Voortgang en concrete actiepunten

Elke verandering geeft weerstand. Maak duidelijk dat er geen weg terug is. "Burning platform"

Breed communiceren voor draagvlak en adoptie

Oeral...festivals

we all benefit duiden

Beter kleinere stappen, dan die ene reuzensprong.

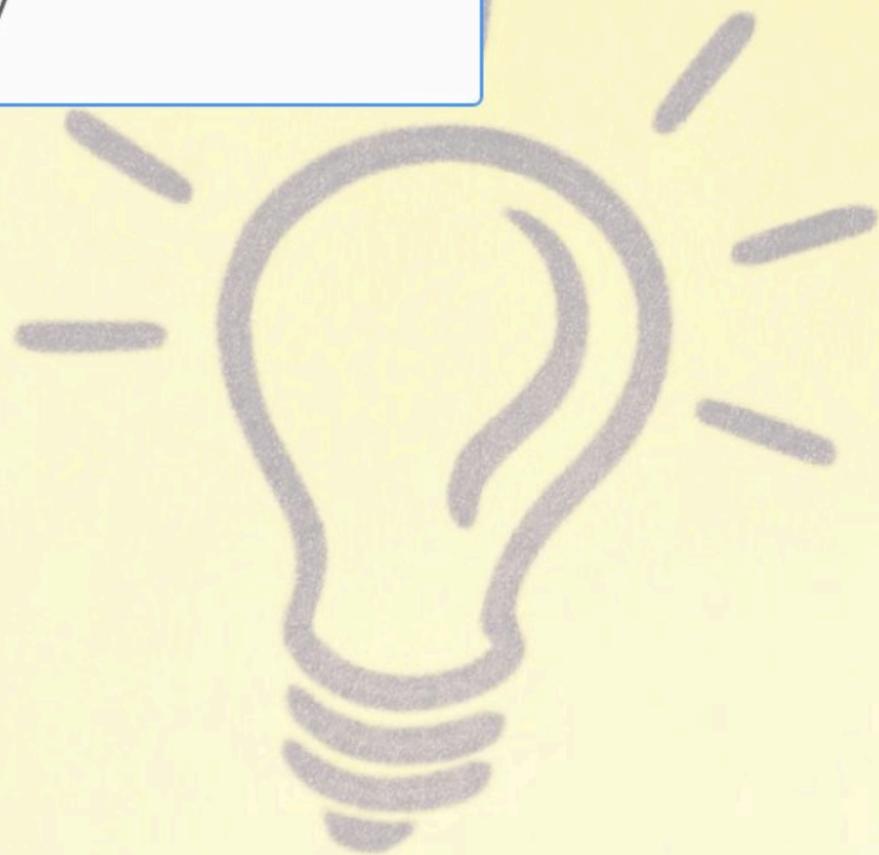
# Welke ervaring vanuit je bestaande of vorige werkgever zou je hierbij kunnen helpen?

Meetbaar en vergelijkbaar maken en verantwoordelijkheden helder maken

Communicatie

# Als je de rol van Alex of Floris zou hebben: welke tip of top zou je hem willen meegeven?

Communicatie is key



## Terugkoppeling groepen

- Praktijkchallenge: welke tip of top zou je Alex of Floris willen meegeven?

## Nabespreken

- Wat heeft je vandaag verrast?
- Wat heb je vandaag gehoord waar je zelf mee aan de slag gaat in je eigen project of programma?

# Wat heeft je vandaag verrast?

Diversiteit aan partijen

Dat er al zoveel lijntjes lopen en dat er nog vrij veel moet gebeuren...

Dat er (regionaal en landelijk) daadwerkelijk meer samenwerkingsinitiatieven zijn dan ik aanvankelijk dacht

Dat Floris en Alex overal een antwoord op hebben

Er is nog veel te doen

Was een goede presentatie

Blij te ontdekken dat er wordt gewerkt aan de samenwerking tussen overheden

Ik wist niet dat deze samenwerking bestond!

Dat er gebouwd wordt aan een daadkrachtig netwerk om de eilandjesmodus te doorbreken.

# Wat heeft je vandaag verrast?

Duidelijk overzicht van de k88 en doorvertaling hoe dit toe te gaan passen

Dat de markt niet betrokken is bij de krachtenbundeling

(Nog) meer samenwerken

Nieuw inzicht voor Werk-stage plek

# Wat heb je vandaag gehoord waar je zelf mee aan de slag gaat in je eigen project of programma?

Afstemming met regiocoördinator +  
introductie CAVs op onze wegen.

Dat ik graag een kop koffie mer Floris  
ga drinken in mijn woonplaats Baarn

Contactpersonen binnen de eigen  
organisatie aanspreken

Altijd breder bekijken

Eens even informeren om me heen  
waar die tegenaan lopen mbt hun  
mobiliteit

Op zoek naar cennectie regio  
Zuidwest Nederland

Inzicht in ontwikkelingen

# Meer weten?



**Floris Bakermans**

Programmasecretaris Smart Mobility  
Gezamenlijke Overheden

[floris.bakermans@atosborne.nl](mailto:floris.bakermans@atosborne.nl)

06-25318121

Dank: met jullie kennis en ervaring bundelen we de krachten om Nederland weer stapje mooier te maken!

[www.dutchmobilityinnovations.com](http://www.dutchmobilityinnovations.com)

Smart mobility.  
Dutch reality.

[dutchmobilityinnovations.com](http://dutchmobilityinnovations.com)

# Wat heeft dit webinar u gebracht?

weer steentje erbij

overzicht k888

hoop

inzicht

kennis

positivisme smart mobiliteit

meer inzicht en hoop

verwarring op de rotonde

# Bedankt voor je deelname

**Vragen?** Mail naar [Floris.bakermans@atosborne.nl](mailto:Floris.bakermans@atosborne.nl)

**Survey** Vul de survey in via de link in de chat en laat ons weten wat je erva vond.

## Volgende sessie (ook online)

24 juni: “Digitaal zicht” en mobiliteitsvernieuwing, door Noor van de Brink (Min. I&W)

Meld je aan via [platformwow.nl/agenda](https://platformwow.nl/agenda)



**Je kunt nu het webinar verlaten, tot een volgende keer!**