

Webinar 1: Heb jij last van de kloof tussen strategie en uitvoering?

6 december 2024



Beheerders van de toekomst

Tactisch verbinden



Praktische zaken

- Je microfoon en camera staan uit, dat hebben wij al voor je geregeld.
- Doe actief mee! Gebruik de chat voor al je vragen en opmerkingen.
- Het webinar wordt opgenomen.
- Maximaliseer je scherm, dan heb de sprekers goed in beeld.
- De grootte van de schermen kan je instellen via de verticale middenstreep op het scherm.
- Mentimeter

Even voorstellen



Platform WOW

Platform WOW is een netwerk van en voor overheden, van werkvloer tot bestuur. Het platform brengt beheerders van de weg, vaarweg en het water samen. Het faciliteert kennisdeling, zorgt dat er van elkaars praktijkvoorbeelden en ervaringen geleerd kan worden en het laat mensen elkaar inspireren.

Even voorstellen



Managing Public Space

Managing Public Space (MPS) brengt wetenschap en beheer samen. In samenwerking met Wageningen University & Research (WUR) biedt MPS opleidingen aan om het vakgebied te vernieuwen en nieuw talent aan te trekken. Op deze manier geeft MPS het beheer van de openbare ruimte een centrale rol in de inrichting en het onderhoud van onze leefomgeving.

Even voorstellen



CROW Essit

CROW Essit is hét netwerk waar vakprofessionals in de fysieke leefruimte hun kennis en inzichten met elkaar delen en vertalen naar de dagelijkse praktijk. De professionals werken samen aan de grote maatschappelijke opgaven voor de openbare ruimte en infrastructuur. Daarbij baseert het netwerk zich op het iAMPro-model voor assetmanagement.

Terugblik 2023: Beheerder van de Toekomst

Wat komt er op de beheerder af?

Het vakgebied van de beheerder ontwikkelt in veel domeinen:

- Technische ontwikkelingen
- Sociale ontwikkelingen
- Klimaat en energie
- Ruimtelijke inpassing



Terugblik 2023: Wensen voor 2024



Terugblik 2023: Wensen voor 2024

blauw | Ernee? — Ben

VERBINDEND

→ maatschappelijk

- bewoners
- opgaven (sociaal)

→ met andere domeinen

*ORGANISCH-ADAPTIEF-
NIEUWS-
GIERIG

WENSENKAART



WAT HEEFT 2024 IN PETTO VOOR DE
BEHEEDERS VAN DE TOEKOMST?

PAARS 1:

VERTALER/
VERBINDER

OPSTAAN S.V.P.

MBU SCENARIO-DENKEN

- denk na over de toekomst
- vul de tachtische laag in. Groom
- standaarden, afwegingskaders
& dilemma's
→ gezond verstand
- Integraal programmeren,
communiceren met gebied
waarde-afwezig

Terugblik 2023: Wensen voor 2024

blauw | ~~Smoe?~~ - Ben
VERBINDEND
→ maatschappelijk
• bewoners
• opgaven (sociaal)
→ met andere domeinen
*ORGANISCH-ADAPTIEF - NIEUWS-
GIERIG



PAARS 1:
VERTALER/
VERBINDER
OPSTAAN S.V.P.
MBU SCENARIO-DENKEN

- denk na over de toekomst
but de tactische laag n. Groom
- standaarden, afwegingskaders
& dilemma's
→ gezond verstand
- Integraal programmeren,
communiceren met gebied
waarde-afweziging

Beheerders van de Toekomst: Tactisch verbinden

Op zoek naar de... tactische kloof tussen?

- Ambities en concrete maatregelen?
- Dagelijks werk en lange termijn opgaven?
- Binnen en buiten de organisatie?
- Beheersing en beheren van onzekerheden?



Beheerders van de Toekomst: Tactisch verbinden

Op zoek naar de... Verbindende vertalers?

“Ik zag de nieuwe brug. Twee overzijden die elkaar vroeger schenen te vermijden, worden weer burenen.”

Martinus Nijhoff, 1934



Beheer van de openbare ruimte

Een gat tussen bestuur en uitvoering?



Beheerders van de Toekomst: Tactisch verbinden

6-12-2024

Groen
Grenzeloos
Gastvrij



VERHAAL VAN BREDA

Openbare ruimte in Breda voor iedereen!



Openbare ruimte in cijfers

- 10 miljoen m² wegverharding
- 500 civieltechnische kunstwerken
- 40.000 lichtmasten
- 110.000 bomen
- 290 km waterwegen
- 1.300 km riolering

Gemeentelijk beheer in een notendop

- Begroting
- Beleidskader beheer kapitaalgoederen
- Gemeentelijke (beheer) plannen
- Programmering
- Projectorganisatie
- Ingenieursbureau
- Uitvoering
- etc...



De bestuurlijke bril



Bestuurlijke uitgangspunten



Bestuurlijk vastgesteld:

Beleidskader kapitaalgoederen 2014 – 2021

BBV:

Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten

Provincie Noord – Brabant:

Handleiding BBV en controle brief

Google in 5 minuten



Breda Nu Home TV Radio Adverteren

Nieuws

Twee Bredase houten bruggen afgezet wegens slechte staat

AMP

'Asfalt slijt harder op de auto'

Als Nederland massaal overstapt op de sneller slijten en meer onderhoud nodig



Foto: WESLEY VAN DER LINDE

Kwik weer ver boven de 30 graden in Breda sproeit tegen verzakkingen

Door: Hanneke Marcelis 11 augustus 2020, 15:46 Algemeen

BREDA - Het kwik in Breda is vandaag weer ver boven de 30 graden en de stad sproeit tegen verzakkingen in de straat.

is dit stukje centrum afgesloten.

Op [de website van de gemeente](#) zie je waar hier staat dat de deklaag van de brug wordt vervangen!

Niet meer veilig

"De brugdekken van de voet- en fietspaden van de brug worden vervangen."

Willemsbrug Breda afgesloten voor gemotoriseerd verkeer

Magnoliastraat afgesloten, aantreffen zinkgat

19 juni 2023



Boom valt op vrouw in Breda, zwaargewond naar ziekenhuis

5 juli 2023

Een boom is op de Rietdijk in Breda bovenop een vrouw gevallen die langsleiep. Het slachtoffer is zwaargewond. Voor de vrouw werd een traumahelikopter opgeroepen. Ze is naar het ziekenhuis gebracht.

Breda Nu

In de Magnoliastraat in Breda is maandagochtend een zogenaamd zinkgat ontstaan. Dat meldt Breda op haar website.

Tien bomen met spoed gekapt in Heuvelstraat in Breda

VIDEO BREDA - De gemeente Breda heeft met spoed tien bomen gekapt in de Heuvelstraat in Breda. De bomen zijn niet goed geworteld en kunnen omwaaien volgens de gemeente.



Ook in de Acaciastraat in de wijk Tuinzigt is een klein zinkgat ontstaan.

Nog meer sinkholes in Breda: 'Ze ontstaan achter elkaar'

BREDA - Op meerdere plekken in Breda zijn zinkgaten ontstaan. Het zijn zogenaamde sinkholes, die ontstaan achter elkaar.



De stoep van de Nieuwe Prinsentrade is afgezet met hekken, vanwege mogelijke verzakkingen van de kademmuur. © DN DeStem

Kademmuur bij Spanjaardsgat kan instorten, Breda plaatst hekken uit voorzorg

De rode brug in het Valkenbergpark. Begin januari is er een boom omgevalen op de brug en nu is hij afgesloten. Foto: Joyce van Belkom/Pix4Prots © Joyce van Belkom

Rode brug Valkenberg blijft voorlopig dicht

BREDA Het blijkt nog niet zo makkelijk om de rode brug in het Valkenberg te herstellen. Dat meldt een woordvoerder van de gemeente Breda. De markante brug is inmiddels al drie weken afgesloten voor bezoekers van het stadspark. De reling is stuk.

0:31

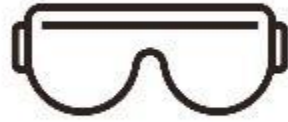
Boom valt om en beschadigt loods en vrachtwagen in Breda, Enxis houdt gasleiding in de gaten

Matthijs Keim 23 januari 2024, 8:57

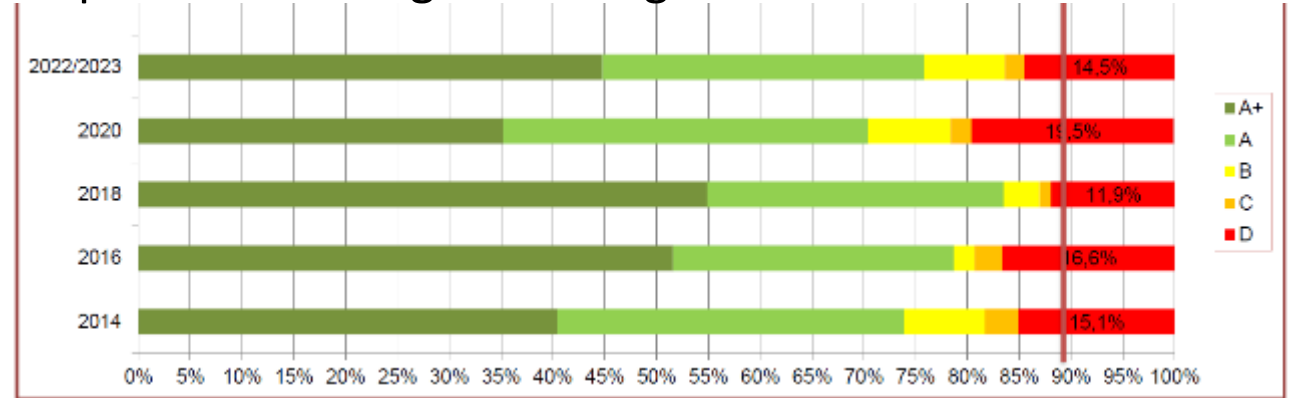


GEMEENTE BREDa

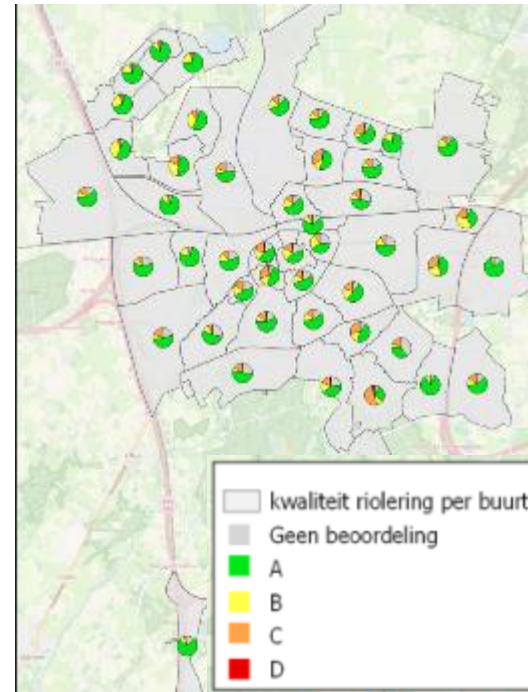
De beheerder bril



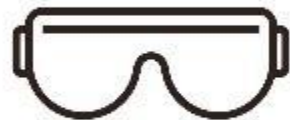
Inspectiebeeld wegverharding



Inspectiebeeld riolering



En buiten?.....



Kwaliteitsniveau	Vastgesteld	Behaald
Waterwegen en -voorzieningen	C	C/D
Wegverhardingen	B-	D
Civieltechnische kunstwerken	C	D
Openbare verlichting	B-	n.b.
Bomen	(B-)*	n.b.
Stedelijk groen	(B-)*	B-
Riolering	Basis	Basis

Overbrugging...

Beleidskader beheer kapitaalgoederen openbare ruimte

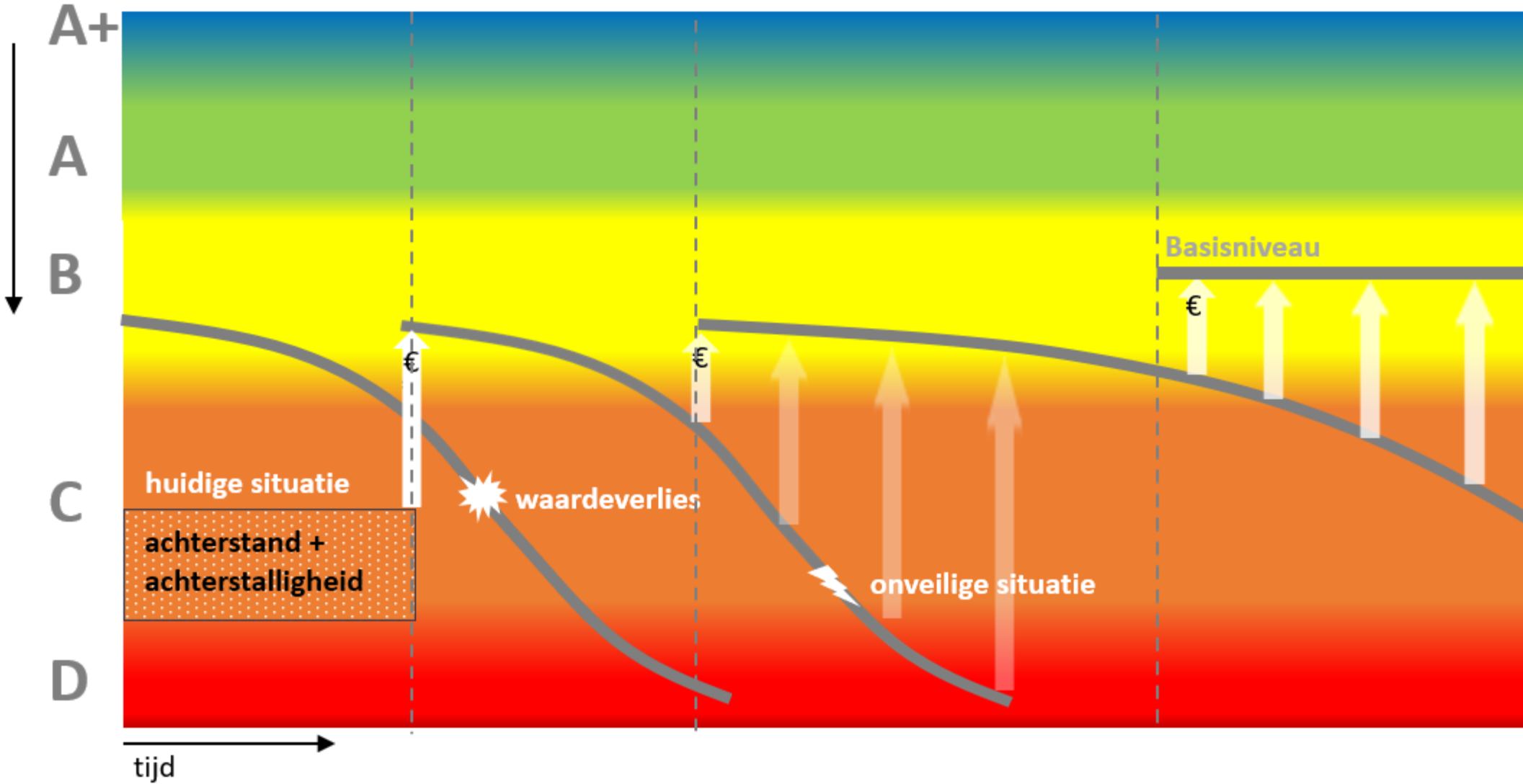
concept 8 september 2014



En toen?.....



Om te begrijpen



zeer hoog Geen sprake van señalbaarheid	
hoog Er is lichte schade in de vorm van señalbaarheid	
basis Er is enige señalbaarheid, aanpak nodig	
laag Er is aanzienlijke señalbaarheid in de vorm van aanpak nodig	
zeer laag Er is veel ernstige señalbaarheid, aanpak nodig	



Enkele inzichten

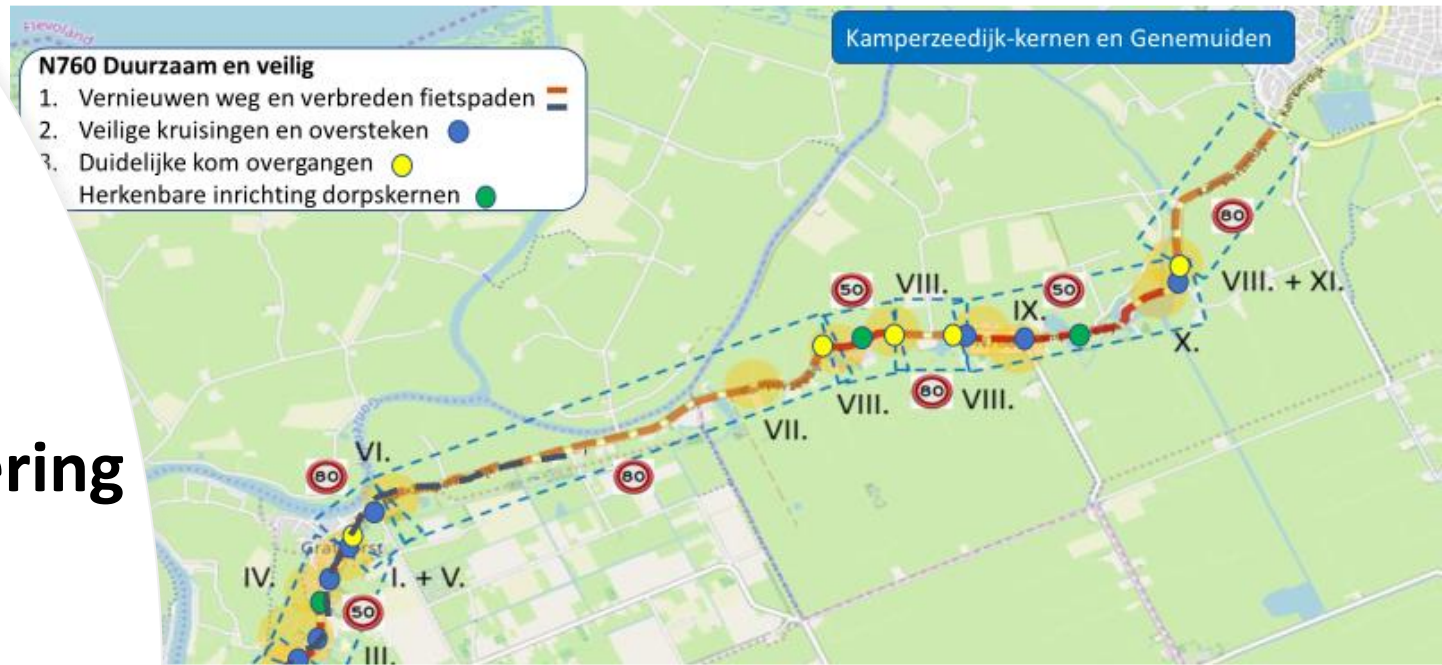
- Door welke deur stapt de bestuurder naar buiten?
 - bewoner/ politicus
- Hoe groot de technische werkelijkheid ook is ...
- Vertaler gezocht
- De zekerheid van onzekerheid
- Ongewoon – gewoon > hoe leer je



**GEMEENTE
BREDA**

Tactisch verbinden – kloof uitvoering en beleid verkleinen

Hoeveel pro-activiteit is vanuit projecten / omgeving gewenst?



Opdracht en aanpak - duurzaam en veilig

Opdracht Groot Onderhoud en Rehabilitatie

- Instandhouding infrastructuur (Groot Onderhoud)
- Vervanging infrastructuur (Rehabilitatie)
- Verbeteren infrastructuur (SPV-SPUK)

Projectaanpak op hoofdlijnen

- Ontwerpen en (verkeerskundige) maatregelen - belangenafweging
- Omgeving en communicatie – verwachtingenmanagement



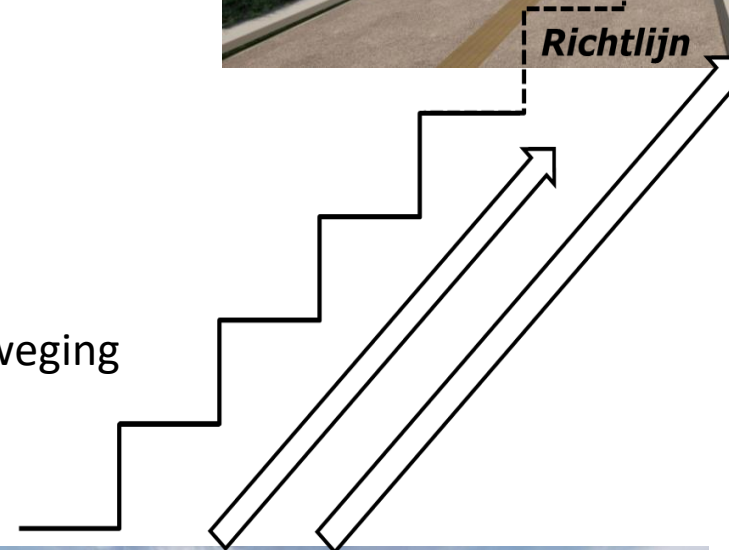
Functie: verkeer en verblijf



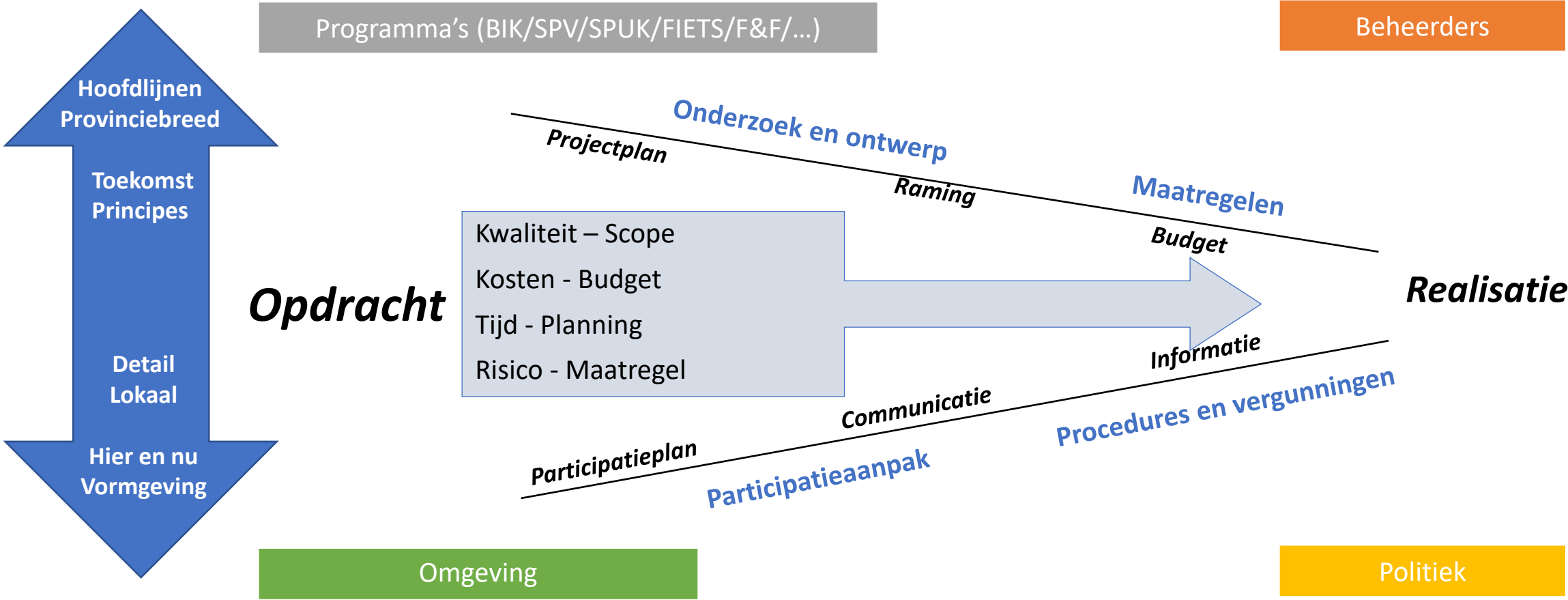
Gebruik: Gedrag



Vorm: Inrichting



Projecten versus Programma



Tactische kloof – pro-actief halen en brengen

- **Opdracht**

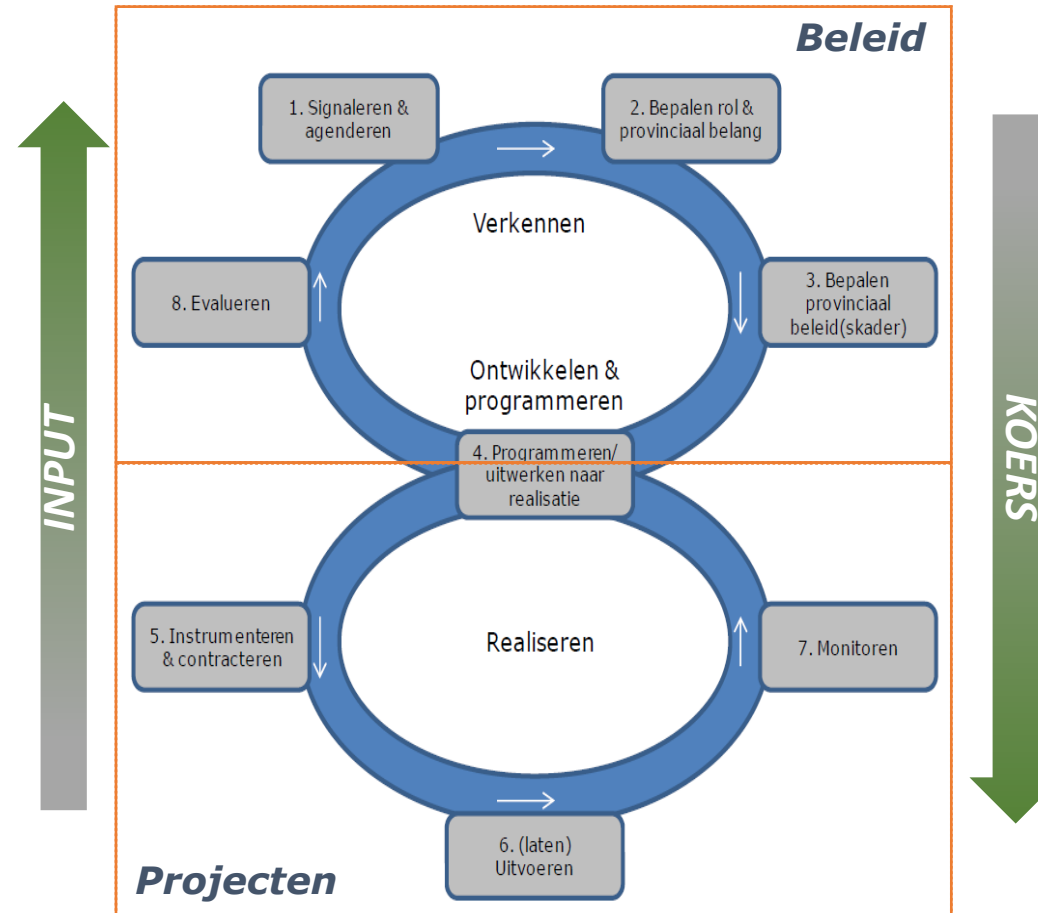
- Gepland
- Ongepland / omgeving

- **Vorbereiding / Uitvoering**

- Doelmatig
- Flexibiliteit / maatwerk

- **Verantwoording / Monitoring**

- Doelen
- Resultaten / tevredenheid



Dank voor jullie komst!

Agenda webinarreeks

6 december 2024	Webinar 1: Heb jij last van de kloof tussen strategie en uitvoering?
24 januari 2025	Webinar 2: Vertalen van maatschappelijke opgaven naar het beheer van jouw objecten. Wat is daarvoor nodig?
14 februari 2025	Webinar 3: Verbinden van jouw dagelijks werk met de integrale en meerjarige beheerprocessen
21 februari 2025	Webinar 4: Rol pakken en rol krijgen in het tactisch verbinden van strategie en uitvoering
14 maart 2025	Webinar 5: Samen aan de slag met tactisch verbinden

www.essit.nl | www.platformwow.nl | www.managingpublicspace.com