



# Asset Management

MCB-project Asset Management  
Bram Leus (DVW)

# Organisatie



- ▶ **Vlaams parlement**

- 124 volksvertegenwoordigers

- ▶ **Vlaamse regering**

- 9 ministers

- ▶ **Vlaamse overheid (administratie)**

- Bestaat uit 10 beleidsdomeinen

- × ...

- × **Beleidsdomein mobiliteit en openbare werken**

- Departement mobiliteit en openbare werken

- Agentschap wegen en verkeer

- De Vlaamse waterweg

- Agentschap voor maritieme dienstverlening en kust

- Vlaamse vervoersmaatschappij De Lijn

- × ...

BELEIDSDOMEIN  
MOBILITEIT &  
OPENBARE  
WERKEN



Vlaamse  
overheid

# Aanleiding MCB-project



Tekort aan middelen voor zowel regulier als structureel onderhoud



Te weinig maturiteit inzake assetmanagement

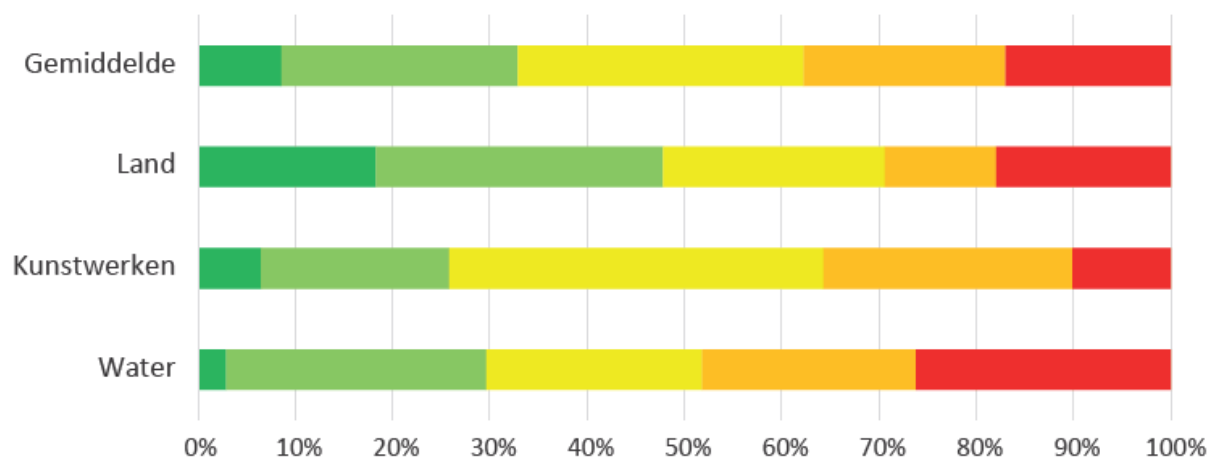
## Opstart 2 trajecten:

1. De onderhoudsachterstand en toekomstige problemen gedetailleerd in kaart brengen
2. Groeipad voor de verhoging van de AM-maturiteit

# Onderhoudsachterstand (middelen)

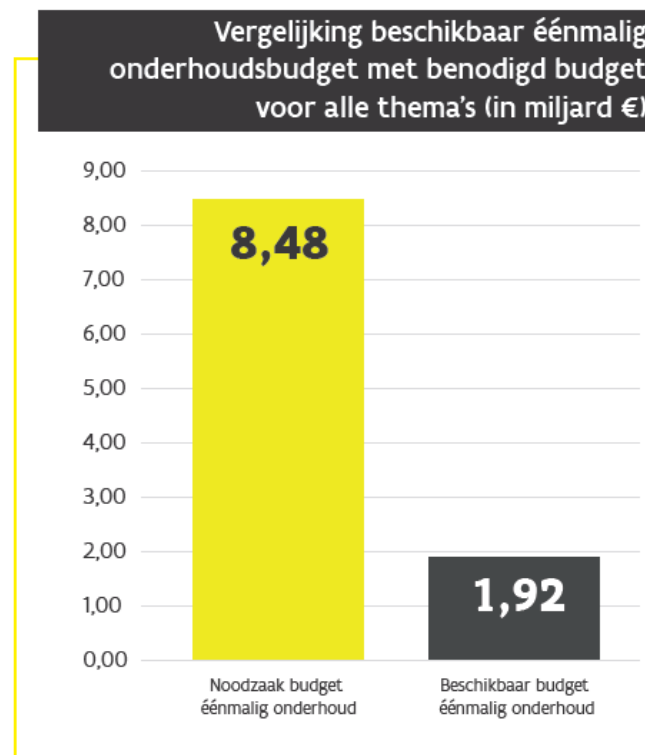
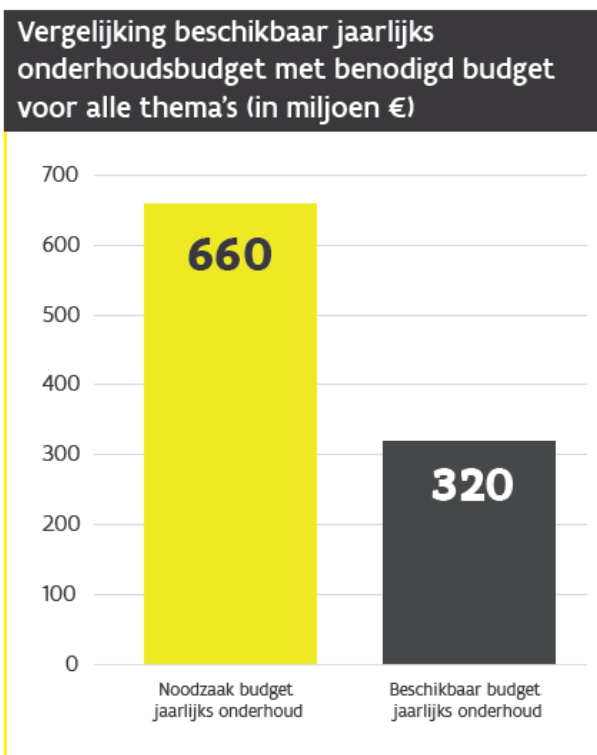
## ► Berekening op basis van een analyse van de assets

Toestandsverdeling volgens kwaliteitsindicator per thema (in %)



- - Zeer goed
- - goed
- - matig
- - slecht
- - zeer slecht

# Onderhoudsachterstand (middelen)



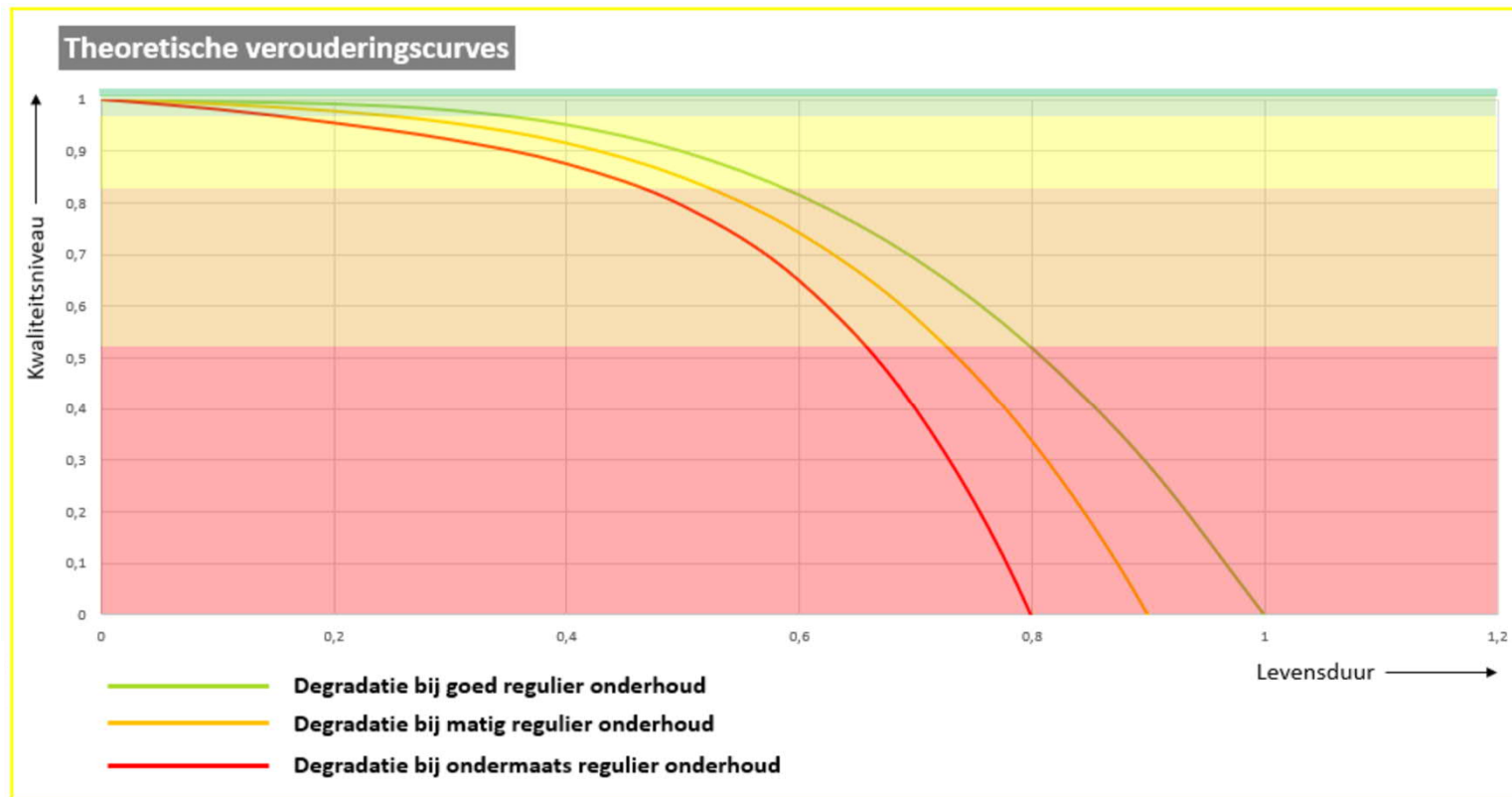
# Onderhoudsachterstand (middelen



**Extra middelen zijn niet evident**  
**→ Onderbouwen van de vraag**

# Onderhoudsachterstand (middelen) – scenario's

- ▶ Scenario's voor investeringen met telkens 3 opties:

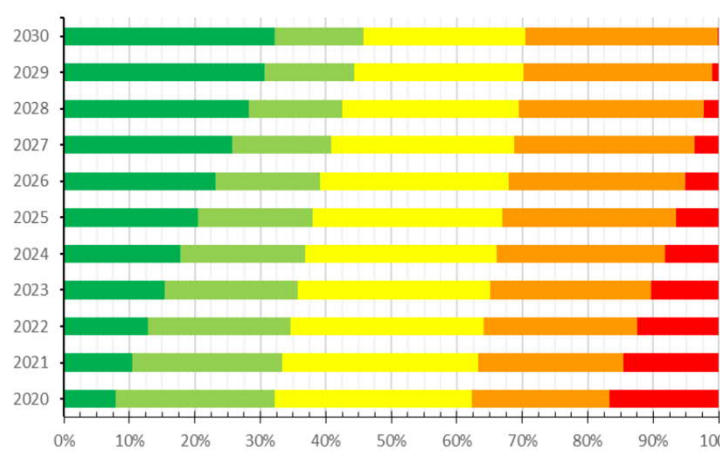
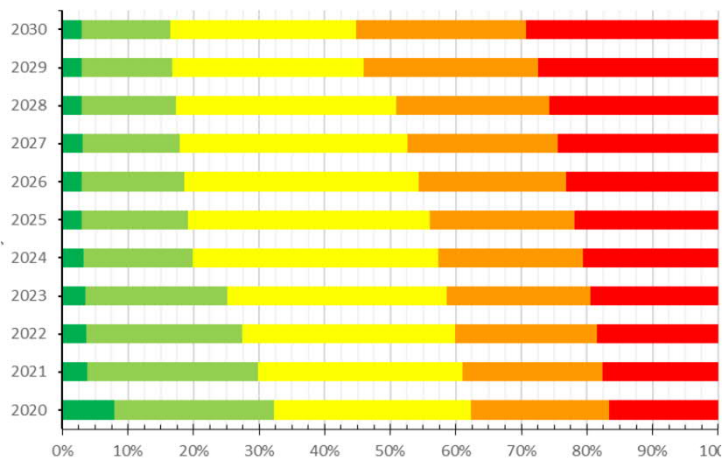


# Scenario's

| Scenario 1       |            |
|------------------|------------|
| Investering KI5: | €290 mln   |
| Investering KI4: | 0          |
| Onderhoud        | Ondermaats |

| Scenario 2       |           |
|------------------|-----------|
| Investering KI5: | €1,28 mld |
| Investering KI4: | 0         |
| Onderhoud        | goed      |

| Scenario 3       |           |
|------------------|-----------|
| Investering KI5: | €500 mln  |
| Investering KI4: | € 250 mln |
| Onderhoud        | matig     |





# Onderhoudsachterstand (middelen) – Plan van aanpak

- ▶ **Bewustwording van het belang van onderhoud aan de kunstwerken.**
- ▶ **Reactie: Opmaak plan van aanpak voor de kunstwerken (bruggen en tunnels)**
  - Voorstel betreft een combinatie van klassieke aanbestedingen en PPS (DBFM) die worden uitgevoerd over de komende 10 jaar op de kunstwerken in huidige toestand 4 en 5.
  - Structureel te herstellen of te vervangen
  - ~250 kunstwerken

# Aanleiding MCB-project



Tekort aan middelen voor zowel regulier als structureel onderhoud

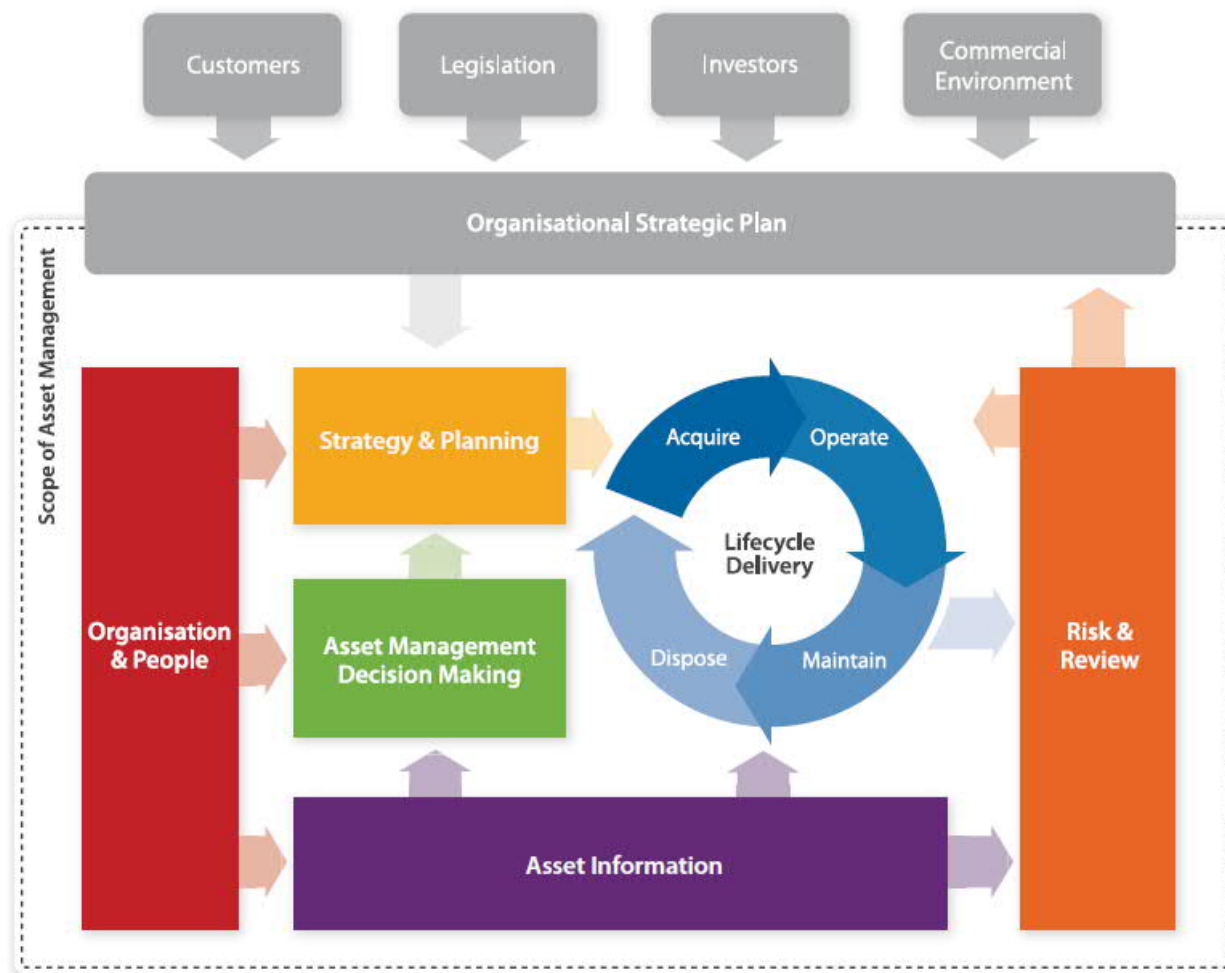


Te weinig maturiteit inzake assetmanagement

## Opstart 2 trajecten:

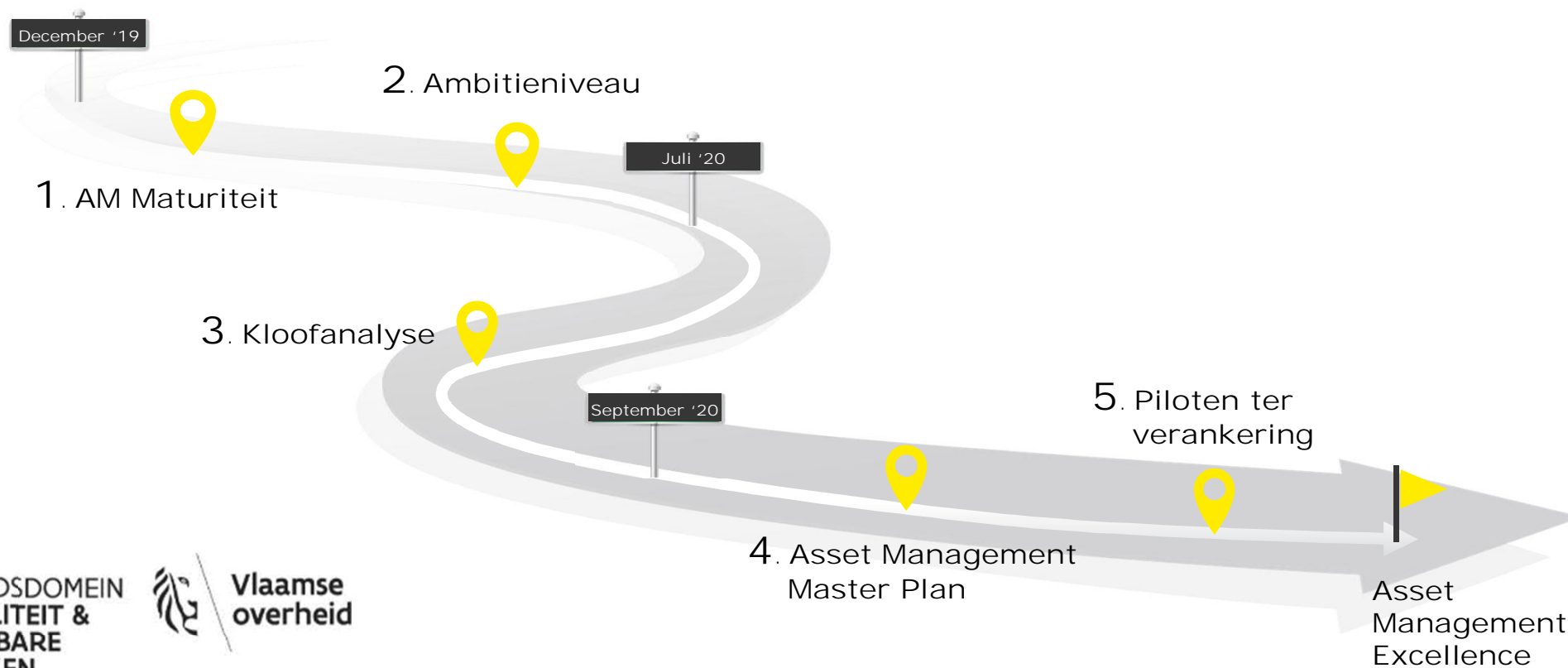
1. De onderhoudsachterstand en toekomstige problemen gedetailleerd in kaart brengen
2. Opstart van een project 'asset management' voor de verhoging van de AM-maturiteit

# Introductie tot Asset Management



© Copyright 2014 Institute of Asset Management ([www.theIAM.org/copyright](http://www.theIAM.org/copyright))

# Plan van aanpak

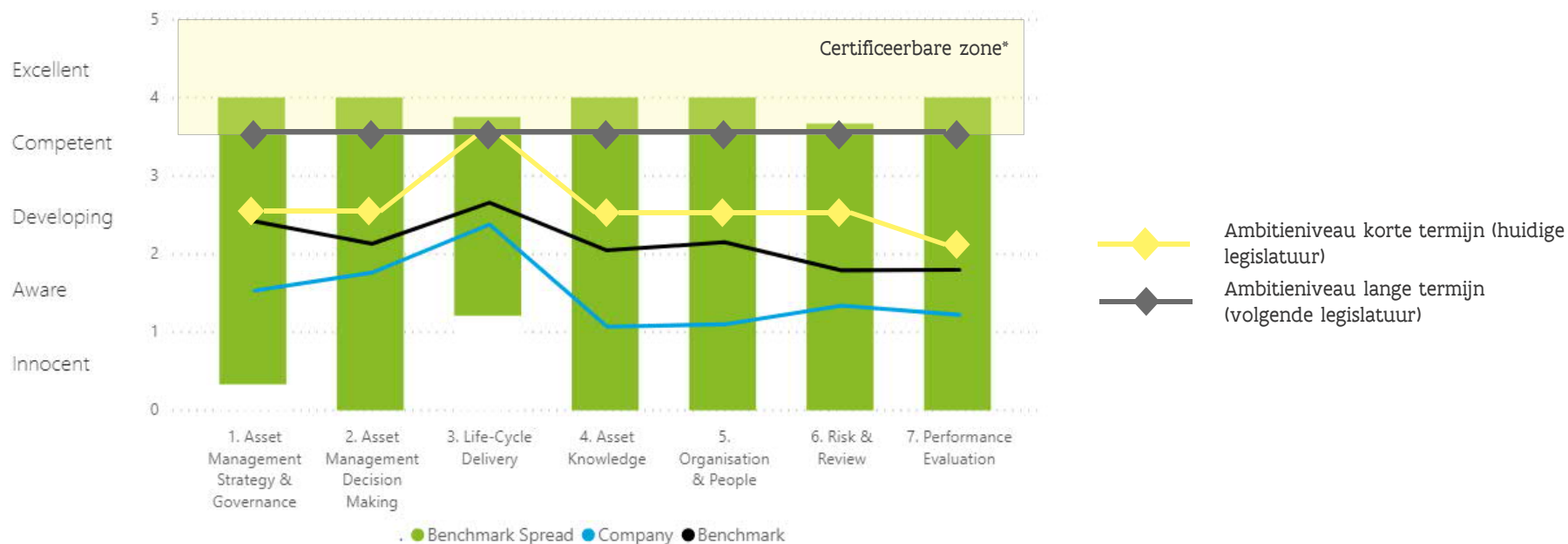


# Asset Management Maturiteit (AS-IS)

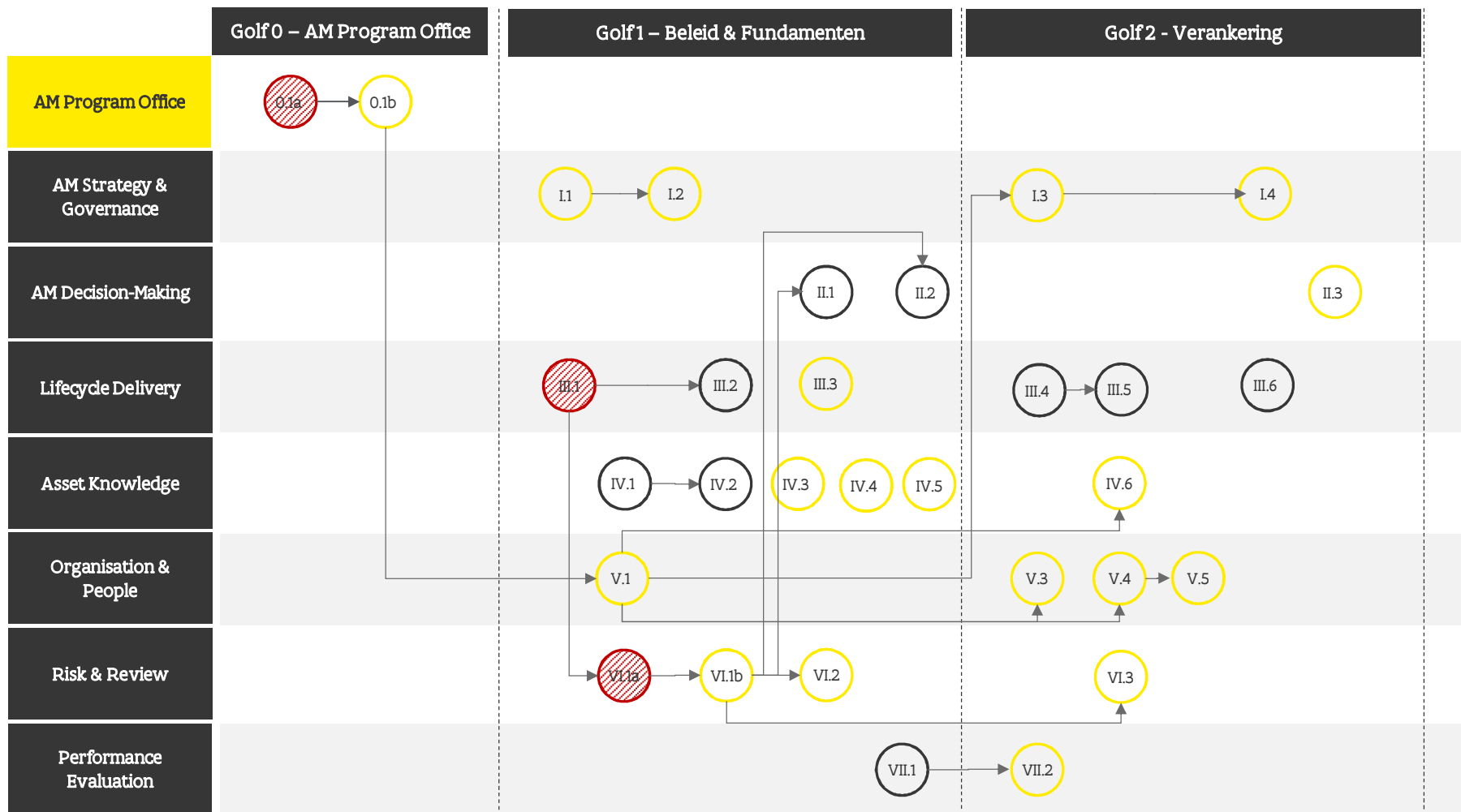


# Asset Management Visie en Ambitie

## Ambitieniveau



# Asset Management Master Plan - vb. DVW



Korte Termijn (2024)

Lange Termijn (2029)

# Asset Management Master Plan – vb. portfolio

| Actie | Omschrijving                                      | Domein                   | Golf                                     | Niveau        | Inspanning         |
|-------|---------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|---------------|--------------------|
| 0.1a  | AM Governance setup (BMOW)                        | AM Program Office        | Golf 0 (2021) – Governance               | Beleidsdomein | 10 - 15 Mandagen   |
| 0.1b  | AM Governance setup (Entiteit)                    | AM Program Office        | Golf 0 (2021) – Governance               | Entiteit      | 20 - 30 Mandagen   |
| I.1   | Asset Management Scope                            | AM Strategy & Governance | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 15 - 20 Mandagen   |
| I.2   | Strategische Asset Management Plan (SAMP)         | AM Strategy & Governance | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 20 - 30 Mandagen   |
| II.1  | Investeringsplan                                  | AM Decision Making       | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Asset type    | 15 - 20 Mandagen   |
| II.2  | Beheer- en Onderhoudsplan                         | AM Decision Making       | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Asset type    | 15 - 20 Mandagen   |
| III.1 | Asset toestand                                    | Life-cycle Delivery      | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Beleidsdomein | 10 - 20 Mandagen   |
| III.2 | In kaart brengen toestand                         | Life-cycle Delivery      | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Asset type    | 20 - 30 Mandagen   |
| III.3 | Informatie-uitwisseling onderhoudsactiviteiten    | Life-cycle Delivery      | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 15 - 20 Mandagen   |
| IV.1  | Databehoeften in kaart brengen                    | Asset Knowledge          | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Asset type    | 30 - 45 Mandagen   |
| IV.2  | Registreren levenscyclus informatie               | Asset Knowledge          | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Asset type    | 60 - 90 Mandagen   |
| IV.3  | Analyse, monitoring en rapportering datakwaliteit | Asset Knowledge          | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 45 - 60 Mandagen   |
| IV.4  | As-built plannen                                  | Asset Knowledge          | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 350 - 400 Mandagen |
| IV.5  | Digitale roadmap                                  | Asset Knowledge          | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 20 - 30 Mandagen   |
| V.1   | Definiëren Asset Management rollen                | Organisation & People    | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 20 - 30 Mandagen   |
| VI.1a | Raamwerk asset risico's (BMOW)                    | Risk & Review            | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Beleidsdomein | 20 - 30 Mandagen   |
| VI.1b | Raamwerk asset risico's (Entiteit)                | Risk & Review            | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 90 - 120 Mandagen  |
| VI.2  | Aligneren met ERM                                 | Risk & Review            | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Entiteit      | 15 - 20 Mandagen   |
| VII.1 | KPI's technische en financiële performantie       | Performance Evaluation   | Golf 1 (2024) – Beleid & Fundamenten     | Asset type    | 20 - 30 Mandagen   |
| I.3   | Documenteren Asset Management processen           | AM Strategy & Governance | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 90 - 120 Mandagen  |
| I.4   | Definiëren juridische procedure                   | AM Strategy & Governance | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 20 - 30 Mandagen   |
| II.3  | In- en outsourcing strategie                      | AM Decision Making       | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 15 - 20 Mandagen   |
| III.4 | Levenscyclus ontwerp                              | Life-cycle Delivery      | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Asset type    | 15 - 20 Mandagen   |
| III.5 | Levenscyclus kosten                               | Life-cycle Delivery      | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Asset type    | 15 - 20 Mandagen   |
| III.6 | Evaluatie incidenten en noodscenario's            | Life-cycle Delivery      | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Asset type    | 15 - 20 Mandagen   |
| IV.6  | IT landschap evalueren                            | Asset Knowledge          | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 60 - 90 Mandagen   |
| V.2   | Aligneren Human Resources en Asset Management     | Organisation & People    | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 5 - 10 Mandagen    |
| V.3   | Aligneren persoonlijke en Asset Management doelen | Organisation & People    | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 5 - 10 Mandagen    |
| V.4   | Persoonlijk trainingsplan                         | Organisation & People    | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 20 - 30 Mandagen   |
| VI.3  | Processen risicobeheer                            | Risk & Review            | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 15 - 20 Mandagen   |
| VII.2 | Monitoren en bijsturen performantie               | Performance Evaluation   | Golf 2 (2029) – Operationele verankering | Entiteit      | 15 - 20 Mandagen   |



# Tool ter ondersteuning van het asset management - iASSET



BELEIDSDOMEIN  
MOBILITEIT &  
OPENBARE  
WERKEN



Vlaamse  
overheid

# Gezamenlijke toepassing over de verschillende entiteiten van het Beleidsdomein

## Scope

- ▶ De ingebruikname van een digitale beheer- en inspectietoepassing zodat onze assets digitaal beheerd kunnen worden volgens een geheel van uniforme procedures en workflows
- ▶ Uitbreidbaar naar verschillende assettypes
- ▶ Keuze voor een bestaande toepassing (geconfigureerd naar onze behoeften)

# projectstructuur



# Projectfases

## Fase 1: implementatie

- ▶ Implementatie van werken van burgerlijke bouwkunde (bruggen, tunnels, sluizen en stuwen) – totaal meer dan 5000 assets
- ▶ Configuratie van de toepassing op maat van deze assettypes (streven naar een realistisch detailniveau)
- ▶ Generieke opbouw over de verschillende assettypes en activiteiten heen
- ▶ Uitvoering van datamigratie uit verschillende systemen + opkuis van deze data
- ▶ Koppelingen met bestaande systemen
- ▶ Voorzien van opleidingen

# Projectfases

## Fase 2: gebruiksfase

- ▶ In gebruik sinds 3 november 2020
- ▶ Focus op gebruik van paspoort, inspecties, metingen en zwaar uitzonderlijk vervoer
- ▶ Configuratie van bijkomende assettypes en activiteiten. Hierbij waken we over de uniformiteit met de reeds geconfigureerde assets en activiteiten.
- ▶ Nieuwe koppelingen met bestaande systemen
- ▶ Gebruik optimaliseren adhv nieuwe ontwikkelingen en configuraties
- ▶ Helpdesk en bijkomende opleidingen

Demo: [www.iASSET.nl](http://www.iASSET.nl)

BELEIDSDOMEIN  
MOBILITEIT &  
OPENBARE  
WERKEN



Vlaamse  
overheid